

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА

3–6 июня 2026 года, г. Санкт-Петербург

Программа опубликована по состоянию на 05.05.2026 года

Региональный консультативный форум «Деловой двадцатки» (B20)

Новый курс глобального бизнеса: инвестиции, инновации и открытые рынки

С 1 декабря 2025 года председательство в «Группе двадцати» (G20) и «Деловой двадцатке» (B20) официально перешло от Южно-Африканской Республики к Соединенным Штатам Америки. Если 2025 год под председательством ЮАР был посвящен инклюзивному росту, поддержке наиболее уязвимых экономик и укреплению многосторонности, то теперь в фокусе внимания – прагматичная повестка американского председательства, нацеленная на возвращение «Двадцатки» к ее «истокам». Приоритеты США в B20 – снятие регуляторных барьеров, доступные и безопасные энергоцепочки, внедрение новых технологий и инноваций. Предполагается, что наши партнеры будут придерживаться деполитизированного и конструктивного подхода, традиционного для документов B20, и опираться на единство интересов мирового бизнеса. Как трактовать «дерегулирование» по-американски для России и стран БРИКС? Как сохранить инклюзивное наследие ЮАР и перейти к инвестиционной повестке США? Какие технологические ниши остаются открытыми для международной кооперации? Как российскому бизнесу подготовиться к финансовым реформам Великобритании в 2027 году?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Экономика нового миропорядка: структурная трансформация, вызовы и возможности

Мировая экономика переживает период масштабной трансформации. Перераспределение торговых потоков, рост экономической роли стран Глобального Юга, развитие новых технологий и появление альтернативных финансовых инструментов формируют новую многополярную систему международных экономических отношений. Такие изменения – усиление конкуренции между экономическими центрами, трансформация глобальных институтов и появление новых форматов международного сотрудничества – напрямую влияют на инвестиционные стратегии государств, компаний и финансовых институтов. В этих условиях ключевым фактором становится способность стран не только адаптироваться к изменениям, но и формировать новые экономические тренды через масштабные инвестиционные проекты и долгосрочные партнерства. Какие экономические процессы сегодня определяют формирование нового мирового порядка? Как трансформация глобальной архитектуры влияет на инвестиционные решения государств и бизнеса? Какие результаты достигнуты в России в рамках реализации Плана структурных изменений за первые полгода? Какие форматы международного инвестиционного сотрудничества будут востребованы в ближайшие годы? Привлечение инвестиций в экономику: какие механизмы и гарантии существуют для бизнеса в России? Как сохранить доверие и прагматичное партнерство в условиях фрагментации мировой экономики? Какие отрасли сегодня формируют экономический потенциал страны? Как Россия выстраивает внешнеэкономическую деятельность в условиях санкционного давления и изменения логистических цепочек?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Роль стран ЕАЭС в формировании международных агропроизводственных рынков

Высокая самообеспеченность, стабильные взаимные поставки продовольствия и продвижение конкурентоспособных товаров и услуг на внешние рынки позволяют странам Евразийского экономического союза перейти к интенсивному технологическому росту, обеспечивая не только собственную продовольственную безопасность, но и позиционируя ЕАЭС как надежного международного партнера, играющего фундаментальную роль в архитектуре мирового агропромышленного комплекса. Современные достижения и глобальные тренды трансформируют агропродовольственные системы, превращая их из линейных цепочек поставок в сложные, гибкие и технологичные сети. Что сегодня становится приоритетной задачей для Евразийского региона с колоссальным ресурсным потенциалом: совместное внедрение прорывных технологий в АПК, разработка новых логистических решений для хранения и транспортировки продукции или создание продукции с высокой добавленной стоимостью? Как трансформировать агропромышленный комплекс ЕАЭС в гибкую высокотехнологичную экосистему, эффективно реагирующую на запросы рынка и занимающую лидирующие позиции в формировании глобальной продовольственной обеспеченности?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Налоговые службы: создаем комфортную среду для бизнеса и прозрачность для государства

Цифровизация, работа с данными и трансформация международной архитектуры налогообложения формируют новую роль налоговых органов как инфраструктуры, встроенной в экономику. В условиях усложнения глобальных цепочек создания стоимости развитие международного налогового взаимодействия становится ключевым фактором обеспечения прозрачности и справедливого распределения налоговой базы, тогда как цифровизация экономики открывает новые возможности для повышения эффективности администрирования. Традиционная модель контроля эволюционирует в сервисно ориентированный подход, учитывающий интересы государства, бизнеса и самих налоговых органов. Ключевым направлением становится формирование клиентоцентричной налоговой системы, обеспечивающей прозрачность и управляемость для государства при одновременном создании предсказуемой и комфортной среды для ведения бизнеса. Важным элементом трансформации является работа с внутренним клиентом, сотрудниками налоговых органов, включая развитие кадрового потенциала, внедрение современных кадровых практик и повышение эффективности деятельности. Какие международные налоговые инициативы демонстрируют наибольшую практическую эффективность? Как цифровые технологии трансформируют налоговое администрирование и какие вызовы это создает для государства и бизнеса? Как обеспечить баланс между контрольной и сервисной функциями налоговых органов в современных условиях? Какую роль играет обратная связь и пользовательский опыт в построении клиентоцентричной налоговой системы?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

IPO: старт большого пути к публичности и капиталу

Кратный рост доли капитализации российского фондового рынка – одна из трех масштабных целей, стоящих перед страной. Согласно прогнозам, достижение этой цели будет осуществляться в том числе за счет первичных публичных размещений (IPO) акций компаний на общую сумму не менее 4,5 трлн рублей, из которых 1,0 трлн рублей придется на компании с государственным участием. Для обеспечения поставленной задачи существенная роль отводится факторам инвестиционной привлекательности российского рынка. С какими вызовами могут столкнуться эмитенты при выходе на публичный рынок? Как интегрировать ожидания разных групп стейкхолдеров в стратегию выхода на биржу? Как совместить долгосрочную стратегию развития компаний с краткосрочными требованиями инвесторов? Как IPO может способствовать реализации национального проекта и госпрограммы? Какие меры господдержки могут стимулировать компании к выходу на биржу? Как IPO компаний влияет на макроэкономические показатели? Какие долгосрочные эффекты для экономики способно дать массовое проведение IPO в ключевых отраслях?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Налоговая система: внутренние ориентиры и международное сотрудничество

После обновления контуров налоговой системы, проведенного в последние годы, задачи в области налогового регулирования фокусируются на решении точечных вопросов, таких как настройка действующих инструментов стимулирования инвестиций, совершенствование администрирования, регулирование электронной торговли, дальнейшая работа над обелением экономики и развитием международного налогового сотрудничества и пр. Какие задачи важно решить в первую очередь? Как необходимо настроить внутренние процессы, чтобы, с одной стороны, получить необходимые государству результаты, а с другой – добиться этого с учетом интересов бизнеса? Какие направления станут приоритетными в вопросах сотрудничества в налоговой сфере с другими странами?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Новые горизонты глобальной логистики и логистический контур Арктики

При поддержке Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

Мир переживает фундаментальную пересборку глобальных экономических и логистических цепочек. На фоне растущих рисков традиционных маршрутов формируется новая ось Евразии. Привычные торговые пути и логистические связи подвергаются серьезным испытаниям под влиянием геополитической нестабильности. Устойчивость поставок, диверсификация маршрутов и снижение зависимости от традиционных транспортных коридоров становятся ключевыми приоритетами для государств и бизнеса. Но именно сегодня начинает формироваться новая архитектура глобальной логистики, в которой заметно возрастает значение альтернативных магистральных маршрутов, региональных хабов и гибких интермодальных решений. В центре

внимания оказываются проекты, способные не только обеспечить безопасность, предсказуемость и экономическую эффективность международных перевозок, но и задать новую конфигурацию глобальных грузовых потоков. В этом контексте возрастает интерес к Арктике и формированию Трансарктического транспортного коридора (ТТК) как одного из возможных ответов на вызовы современной мировой логистики. Как сегодня трансформируются глобальные перевозки и роль альтернативных маршрутов? Какие ключевые барьеры мешают обеспечению устойчивых и предсказуемых перевозок? На каком этапе сегодня находится формирование ТТК и меняется ли его роль в соответствии с текущей геополитической ситуацией? Что определит рост грузопотоков и международного сотрудничества в ближайшие годы?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Глобальные энергосистемы: как мировой сектор энергетики реагирует на вызовы и риски

Мировой рынок энергоресурсов претерпевает стремительные изменения. Он оперативно реагирует на новые вызовы и риски, среди которых за последние шесть лет оказались пандемия ковид-19, ввод санкций против России и очередной военный конфликт на Ближнем Востоке. За первые пять месяцев текущего года изменились маршруты поставок энергоносителей, а цены на нефть выросли, что, несомненно, оказывает влияние на мировую экономику. Какие очертания приобретает глобальный энергетический сектор в настоящее время? Каким образом конфликт на Ближнем Востоке влияет на мировые рынки нефти и газа? Какие меры могут быть приняты для снижения зависимости от транспортировки энергоресурсов через Ормузский пролив? Какой стратегии следует придерживаться крупнейшим нефте- и газодобывающим компаниям в сложившейся ситуации? Как можно оценить экономические последствия действий ОПЕК+? Как выход ОАЭ не только из сделки, но и из картеля повлиял на глобальный рынок? Каковы планы ОПЕК+ на будущее?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Антимонопольное регулирование и интеллектуальная собственность. Трансформация подходов в цифровую эпоху

Интеллектуальная собственность традиционно считается главным двигателем инноваций, обеспечивая защиту инвестиций и стимулы для создания новых технологий. Однако в условиях цифровой экономики исключительные права на патенты, программное обеспечение и иные результаты интеллектуальной деятельности могут использоваться как инструмент для ограничения конкуренции и монополизации рынка. В то же время эффективное антимонопольное регулирование обеспечивает условия для защиты от недобросовестной конкуренции, позволяя пресекать незаконные посягательства на результаты интеллектуальной собственности правообладателей. В каких случаях наличие антимонопольных иммунитетов может привести к монополизации рынка? Какие доказательные критерии должны применяться? Каковы правовые границы построения экосистем, чтобы они способствовали инновациям, а не блокировали доступ на рынок? Каковы стратегические приоритеты международного сотрудничества в области антимонопольного регулирования и защиты прав интеллектуальной собственности?

Деловой форум ШОС

25 лет ШОС: новый этап развития торгово-экономической и деловой повестки

По совокупности всех факторов Шанхайская организация сотрудничества сегодня играет определяющую роль в торгово-экономической интеграции в контексте формирования Большого Евразийского партнерства. Перспективы углубления взаимодействия по линии деловых кругов связаны с развитием взаимовыгодных связей в таких областях, как транспорт и логистика, сельское хозяйство, энергетика и «зеленая» экономика, а также цифровизация и креативная экономика. Какие основные проблемы и «узкие» места необходимо устранить для полного раскрытия потенциала торгово-экономического и делового взаимодействия между странами – членами Организации? Как наиболее эффективно обеспечить интересы бизнеса в рамках практической реализации Стратегии развития ШОС до 2035 года? Какие механизмы финансирования совместных проектов создаются в настоящее время? Как и когда будет реализовано решение лидеров наших стран об учреждении Банка развития ШОС?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Арбитраж как точка притяжения капитала: конкуренция юрисдикций за бизнес-споры

В современной экономике качество правовой системы и эффективность разрешения споров становятся таким же конкурентным преимуществом страны, как логистика, налоговая система или доступ к ресурсам. Международные компании все чаще выбирают место ведения бизнеса, ориентируясь на то, где можно получить быстрое, профессиональное и беспристрастное разрешение возникающих споров. Как арбитражные центры превращаются в полноценную инфраструктуру для бизнеса, привлекающую транснациональные инвестиции? Какие критерии определяют выбор компании между арбитражными центрами и юрисдикциями? Что может сделать Россия, чтобы усилить позиции своих арбитражных институтов на глобальной карте разрешения споров?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Стратегический диалог: архитектура надежных прогнозов

В эпоху структурных изменений мировой экономики и обострения глобальной конкуренции стратегическое прогнозирование становится критически важным инструментом государственной политики. Особенно это актуально для научно-технологической сферы, где скорость принятия решений напрямую определяет способность страны обеспечивать технологическую независимость и наращивать конкурентные преимущества. Качество современных прогнозов определяется не только глубиной экспертной оценки, но и возможностью оперативной обработки колоссальных массивов разнородной информации: от патентных ландшафтов до рыночных индикаторов и новостных потоков. Ключевой задачей становится внедрение динамических сценарных инструментов и современных методов анализа данных в систему государственного прогнозирования. Такой подход позволит не только своевременно реагировать на новые вызовы, но и целенаправленно формировать собственную повестку научно-технологического развития России на долгосрочную перспективу. Как перейти от теоретических моделей к практическим стратегиям, задающим «коридоры развития» для обеспечения технологического лидерства? Какие барьеры – технологические, методологические или институциональные – нужно преодолеть на этом пути? Как внедрение передовых технологий анализа данных меняет подходы к формированию стратегий и программ научно-технологического развития? Как обеспечить баланс между открытостью данных и защитой стратегически важной информации?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Пересборка мировой финансовой системы

Трансформация современной мировой экономики вывела на первый план фундаментальную проблему – обеспечение подлинного финансового суверенитета. Традиционная расчетная система доказала свою уязвимость перед политическим давлением и внешним диктатом. При этом переход развивающихся рынков к цифровым активам зачастую создает лишь иллюзию независимости: вне зависимости от того, используются ли классические фиатные деньги или популярные криптовалюты, ключевые узлы инфраструктуры, эмитенты стейблкоинов и механизмы комплаенса по-прежнему контролируются западными институтами, просто в иной форме. Сегодня миру нужны не косметические изменения платежных форматов, а системный выход из-под этого контроля. Как преодолеть скрытую монополию и выстроить по-настоящему независимую глобальную финансовую архитектуру, свободную от влияния западных стран?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Торговля в турбулентные времена

Стремительный рост Китая, экономический подъем Индии, государств Юго-Восточной Азии и в целом Глобального Юга во многом застал врасплох лидеров уходящей эпохи и вызвал тектонические процессы в мировой торговле. Сегодня ключевые тренды торговой политики крупных игроков – протекционизм, регионализм, экспансия. В этих условиях государства – члены ЕАЭС, находясь на перекрестке главных транспортных путей Евразии, развивают комплексную повестку с соседями – ключевыми центрами будущего многополярного мира. Вместе с тем, реформируя свою экономику на ключевых направлениях индустрии 4.0 и обеспечивая необходимую защиту для ключевых отраслей, государства – члены ЕАЭС последовательно продвигают повестку технологического развития через совместные проекты, инструменты правоприменения, такие как техническое регулирование, таможенные процедуры, маркировка, меры защиты рынка и зоны свободной торговли, включаются в поиск оптимальных конструкций «торгового мироустройства», идущего на смену глобализму начала XXI века. На этом пути многое будет зависеть от верных ответов на ключевые вопросы, определяющие желаемый образ Союза в региональном и мировом масштабе. Сегодня, когда драйверами мирового роста становятся страны с относительно высоким уровнем защиты своего рынка, ценность свободной торговли растет или снижается? Какими должны быть современные торговые договоренности – системными или ограниченными по охвату? Какова роль международных объединений – ШОС,

БРИКС, ЮНКТАД? Как следует реагировать на возврат США к концепции соглашений о взаимной торговле 30-х годов XX века? Считать, что это не про нас? Остается ли ВТО ценным посредником и судьей в торговых делах? Есть ли будущее у многосторонней системы? Изменит ли борьба с изменением климата всю конструкцию международной торговли – или страхи сильно преувеличены? Санкции – это стимул к локализации и экономическому росту?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Геополитика финансов

Глобальная финансовая система вступила в новую эру геополитической и региональной фрагментации, где потоки капитала, торговля и валютное регулирование все больше формируются на уровне региональных и политических союзов и объединений. Геополитическое влияние сегодня определяется не только армиями, империями или крупными альянсами, но и все чаще – активами, ликвидностью, а также контролем и влиянием страны на важную глобальную финансовую инфраструктуру. От энергетики и обороны до экологии и цифровой инфраструктуры финансы превратились в оружие. Государства начали целенаправленно использовать финансовые рынки, инструменты, институты, резервы и потоки капитала для оказания влияния и формирования нового глобального геополитического порядка. Возможно ли за деньги создать альтернативу Совету Безопасности ООН? Должна ли страна применять силу для решения собственных экономических вопросов? Возможно ли возвращение эпохи всеобщей мировой интеграции?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Инвестиции в новые рынки. Как меняется ландшафт в эпоху неопределенности

Как частный инвестор преобразил российский финансовый рынок? Какие финансовые инструменты помогут обеспечить длительное присутствие частных инвесторов на рынке? Какие задачи стоят перед коллективными формами инвестирования? Рынок долга и рынок капитала: как правильно расставить приоритеты? Стоит ли государству форсировать проведение IPO? Как совместить регулирование рынков цифровых и криптоактивов? Публичная информация: какие шаги необходимо предпринять, чтобы не создавать санкционные риски эмитентам, но при этом обеспечить полноту раскрытия сведений для инвесторов? Какие изменения требуется внести в регулирование для привлечения иностранных инвесторов на российский рынок? Как обеспечить надежную защиту прав частных инвесторов на финансовом рынке? Высокотехнологичный финансовый рынок: как правильно взвесить все за и против?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Сессия Международного дискуссионного клуба «Валдай»

Будущее для каждого, благо для всех: как управлять конкуренцией за ресурсы и пространства

Человечество вступило в период откровенного передела и борьбы даже не за ресурсы – это лишь инструмент, – а за место в будущем устройстве мира и грядущей расстановке сил. Наступил конец не только эпохи, начавшейся после холодной войны, но и всей международной системы в том виде, в каком она сложилась по итогам Второй мировой. Перспективы по-прежнему неясны, борьба разгорается и принимает все более острые формы, однако одно бесспорно: возвращения к старому порядку не будет. Поэтому всем придется искать свое место в новом – путем силового самоутверждения, договоренностей либо «окапывания», самоизоляции от наиболее опасных внешних вызовов. Непримируемое политическое соперничество, стремление ряда стран нанести друг другу существенный урон сочетается с тесной экономической и культурно-информационной взаимосвязанностью всей мировой системы. Главная задача, которая стоит перед любой страной сегодня, – обеспечить свою устойчивость перед лицом тяжелых мировых стрессов, не допустить внутреннего кризиса, гарантировать собственное развитие и тем самым способствовать формированию нового международного баланса. Россия обладает уникальным опытом преодоления острейших общественно-политических и экономических проблем и может предложить подходы и решения, необходимые всем на современном этапе. Это прежде всего обеспечение устойчивого суверенитета во всех сферах деятельности, а также модели управления, проверенные в «полевых» условиях. Именно в этом качестве Россия во взаимодействии со странами мирового большинства может принять активное участие в созидании новой международной системы.

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

«Мировой беспорядок». Осталось ли место для дипломатии в современной системе международных отношений?

За последние четверть века, с начала нового столетия, международные отношения пережили тектонические изменения. Произошел переход от биполярной или однополярной модели, конструируемой вокруг США и их союзников по Группе семи, к полицентричному мироустройству. Отличительной чертой новой эпохи стало взаимодействие различных политико-цивилизационных центров силы на базе классических международных организаций и «сетевых» институтов многосторонней дипломатии. Вплоть до сегодняшнего дня страны коллективного Запада, на словах признавая неминуемость формирования многополярного мира, на деле продолжают проводить курс на сохранение доминирующего положения в современной архитектуре международного взаимодействия посредством сознательной фальсификации истории и одностороннего продвижения концепции так называемого миропорядка, основанного на правилах, грубо навязывая свою волю как младшим партнерам из числа стран глобального меньшинства, так и всем остальным представителям мирового большинства. Как результат, самые резонансные сюжеты мировой политики в текущем 2026 году – ситуации вокруг Венесуэлы и Гренландии, а также война в Персидском заливе – развиваются при полном игнорировании фундаментальных норм международного права. В этой связи возникают резонные вопросы: осталось ли в такой системе международных отношений место для дипломатии? Как России отстаивать свои национальные интересы в условиях, когда международное право постепенно вытесняется правом сильного? Возможно ли искать пути урегулирования международных конфликтов через традиционные механизмы взаимодействия? Есть ли будущее у таких новых инструментов сотрудничества, как дипломатия диалоговых структур?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Технологическое партнерство со странами Глобального Юга для устойчивого развития

В настоящий момент технологическое сотрудничество России с Африкой, ОАЭ, Китаем, Индией и Индонезией выходит на качественно новый уровень развития, включая как подготовку инженерных кадров, так и создание совместных предприятий с локализацией профильных технологий. Сегодня именно технологические решения могут способствовать преодолению таких актуальных для стран БРИКС вызовов, как общественная безопасность, качественная медицинская помощь, прозрачность принятия государственных решений и оказание соответствующих услуг, повышение уровня цифрового взаимодействия граждан и государства, борьба с голодом и недоеданием, а также преодоление колониальной зависимости от западных стран, в том числе в сфере технологий и медиа. Среди наиболее актуальных направлений – совместная разработка и использование беспилотных систем, цифровизация госуправления, авиационных и космических систем, агро- и биотехнологий, программного обеспечения в сфере кибербезопасности, систем защищенной коммуникации и компьютерного зрения для обеспечения безопасности в местах добычи полезных ископаемых. Как создать эффективный образовательный лифт для талантливой молодежи и будущих лидеров стран? Такая система уже зарекомендовала себя, ведь руководителями трех африканских стран – Анголы, Намибии, Ганы – являются выпускники советских университетов. Сегодня широкая сеть представителей африканских элит, получивших образование в России, становится ключевым фактором в реализации научно-технологических проектов. Одним из успешных примеров совместных образовательных программ может стать создание корпоративных лабораторий российских компаний, а также технологических хабов в университетах и экономических центрах. Почему так важно организовывать академический обмен и формировать комплексные проекты на стыке инвестиций в совместные НИОКР? В чем польза взаимного продвижения общего культурного кода и как реализация совместных медийных проектов способствует устойчивому развитию? Как выстроить совместную, равноправную и последовательную работу между публичным и частным секторами России и стран Глобального Юга, которая поможет создать надежные основания для трансфера лучших практик в сфере технологического суверенитета в страны-партнеры?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Как закаляется бизнес: международная кооперация – мотор для глобальных проектов технологического лидерства и завоевания новых рынков

Устойчивая и динамичная экономика возможна только при условии активного продвижения российских технологий на международные рынки. Однако внедрение отечественных передовых решений за рубежом сталкивается с рядом препятствий. Среди них – несоответствие российских и иностранных стандартов и норм, а также требования по локализации производства. Кроме того, усиливающееся санкционное давление и ограниченный внутренний спрос делают российскую высокотехнологичную продукцию менее конкурентоспособной по цене и срокам производства по сравнению с серийной иностранной. В связи с этим целесообразным является формирование коллабораций с технологическими институтами и инжиниринговыми компаниями из дружественных стран, начиная с этапа формирования научно-технологического задела и заканчивая совместным участием в освоении производства и локализации конечной продукции как в России, так и за рубежом. Такой подход позволит обеспечить рентабельность и высокие

экономические показатели крупных проектов за счет изначальной ориентации на консолидированный объем рынка, а также лучшие технические параметры продукции за счет применения передовых отечественных и зарубежных технологий. Именно научно-инженерное сообщество в лице научно-исследовательских и отраслевых институтов может стать фундаментальной основой для укрепления международных связей и запуска совместных проектов с зарубежными партнерами. Таким образом, международная кооперация в инжиниринге и совместная локализация научно-технологической и производственной базы позволят ускорить вывод отечественной высокотехнологичной продукции на внутренний и международные рынки. Экспорт технологий – укрепляет или ослабляет позиции страны в достижении технологического суверенитета? ИНТЦ – новая модель для формирования эффективной международной научно-технической кооперации? Какие апробированные механизмы могут лечь в основу международной кооперации институтов развития, бизнеса, инжиниринга и науки в сфере высоких технологий? Какие возможности открывает для двух стран научная и технологическая кооперация России и Индии? Каковы успешные модели технологического сотрудничества России и Индии в области высоких технологий?

[Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством](#)

Продовольственная безопасность как основа решения ключевых задач государств

В условиях фрагментации глобальных рынков и возрастающего санкционного давления продовольствие перестало быть просто категорией торговли. Сегодня это основа суверенитета и стратегический ресурс, напрямую влияющий на социальную стабильность государств. Особого внимания требует формирование новых моделей партнерства, где аграрный потенциал встречается с инвестиционными возможностями. Важен опыт стран, демонстрирующий, как через продовольственную кооперацию можно решать широкий спектр государственных задач – от импортозамещения до выхода на новые рынки сбыта. Как обеспечить баланс между импортозамещением, наращиванием экспортного потенциала и технологическим суверенитетом в агропромышленном комплексе? Какие меры государственной поддержки и форматы инвестиционного сотрудничества наиболее эффективны для устойчивого развития продовольственного рынка? Как развитие генетических технологий и селекции влияет на продовольственную безопасность и конкурентоспособность аграрного сектора?

[Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством](#)

Доверие к финансовой отчетности как условие развития рынков капитала стран БРИКС

Функционирование рынков капитала невозможно без финансовой отчетности компаний-заемщиков, за которую отвечает финансовый руководитель, а независимые аудиторы подтверждают достоверность финансовой отчетности. При этом уровень профессионализма финансовых руководителей компаний заемщиков и аудиторских компаний обычно подтверждается и поддерживается за счет международных квалификаций, представляющих собой пост-ВУЗ систему профессиональной подготовки. Однако вышеуказанная инфраструктура обеспечения доверия к финансовой отчетности компаний сосредоточена вне стран БРИКС, а именно на западе. С целью повышения развития рынков капитала стран БРИКС и реализации совместных проектов необходимо повышение уровня доверия к финансовой отчетности компаний стран БРИКС, путем создания собственной профессиональной квалификации в данной области.

[Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством](#)

Россия – АТЭС: широкие перспективы сотрудничества на горизонте до 2035 года

АТЭС – наиболее крупный и авторитетный экономический форум в АТР. Он традиционно играет роль ведущей диалоговой площадки и «фабрики мысли», объединяя Россию, КНР, США, экономики АСЕАН и Тихоокеанского побережья. За плечами АТЭС весомый вклад в выстраивание системы ВТО и преобразование АТР в открытое и динамичное пространство экономического развития. Сегодня указанный регион формирует свыше 60% мирового ВВП и 40% населения планеты. Тем не менее наблюдаемые здесь глобальные вызовы, затрагивающие цифровизацию, демографические изменения и фрагментацию цепочек поставок ставят вопросы об актуальности деятельности АТЭС. Россия председательствовала в этом формате в 2012 г, запустив новые треки сотрудничества в области образования, женского предпринимательства, экологических товаров и др. В 2035 г. российская сторона вновь собирается форум, чтобы придать дополнительный импульс реализации его базовой задачи – построения открытого и динамичного сообщества в АТР. Насколько текущий потенциал АТЭС отвечает современным реалиям и потребностям мировой экономики и региональной интеграции? Как выстроить работу форума, чтобы обеспечить в АТР всеобщее процветание, устойчивое развитие и взаимосвязанность? Как добиться слаженности и эффективности усилий государства, бизнеса и науки в целях улучшения делового климата, состыковки инфраструктурных проектов и гармонизации регуляторной сферы?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

БРИКС – то, что нас объединяет: совместные победы и новые возможности для женского бизнеса

Сегодня, когда глобальная экономика переживает период трансформации, особенно важно опираться на то, что нас объединяет: общие цели, непреходящие ценности и твердое стремление к устойчивому развитию. В этом контексте страны БРИКС обретают особую роль, превращаясь в центр новых экономических возможностей и открывая значительный потенциал для проектов в сфере женского предпринимательства. Как страны БРИКС и партнеры объединения могут максимально эффективно использовать свои уникальные ресурсы для создания прочных деловых связей? Каковы примеры успешно реализованных проектов? Какие конкретные шаги необходимы для усиления синергии между представителями бизнеса стран объединения?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Классические и новые подходы в экономике в эпоху глобальной неопределенности

При поддержке Банка ВТБ (ПАО)

Новейшей истории России – 35 лет. За эти годы экономика, политическая и общественная жизнь страны изменились кардинально. Дистанция в треть века позволяет понять, какие новации оказались преходящими, а что на новом этапе развития подтвердило статус отечественной и мировой классики и остается надежной опорой для принятия верных экономических и финансовых решений. Одновременно менялся мир – и не всегда к лучшему. 250-летний юбилей классического труда Адама Смита «Исследование о природе и причинах богатства народов» совпал с переломным моментом в системе мирохозяйственных связей, когда принципы «невидимой руки» рынка и разделения труда сталкиваются с жесткими вызовами геоэкономической фрагментации, взрывным ростом цифровых платформ и технологий, а также масштабным внедрением искусственного интеллекта. Модель глобализации, которая в качестве новой нормы продвигала перенос промышленного производства и упор на креативные индустрии и услуги, сменилась регионализацией хозяйственных связей, решорингом и осознанием необходимости развивать критически значимые отрасли прежде всего у себя дома. На пике интереса к финтеху и блокчейну коммерческим банкам еще не так давно прочили незавидную судьбу, но время все расставило на свои места. Подъем платформенной экономики сегодня снова поднимает вопрос о будущем классического банкинга. Как изменилась экономическая наука за два с половиной века? Актуальны ли сейчас классические факторы экономического роста – труд, технологии и капитал? Как меняются основные экономические понятия, механизмы и модели роста в мире искусственного интеллекта и платформ? Какие институты сегодня обеспечивают устойчивое развитие стран и «богатство народов»? Остались ли единые для всех стандарты в экономике и финансах? Какова роль государства и культуры менеджмента в современных условиях? Как суверенная модель развития России содействует реализации социально-экономической повестки? Каково место нашей страны в новой геоэкономике? Какие решения в сфере экономики и финансов можно считать отечественной классикой и национальным брендом?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Международная электронная торговля: новые возможности или новые барьеры

Сегодня покупки на маркетплейсах стали обыденностью, а тенденция к переходу в онлайн-формат с каждым годом набирает все большие обороты. В России за 2024 год доля электронной торговли в общем обороте розничной торговли составила около 18,8%, превысив аналогичные показатели США, и достигла 11,5 трлн рублей. ЕАЭС не остается в стороне от таких революционных изменений в ретейле. В середине 2026 года планируется вступление в силу Протокола о внесении изменений в Таможенный кодекс Евразийского экономического союза, которым вводятся новые правила регулирования внешней электронной торговли, включая союзный порог беспошлинного ввоза для товаров электронной торговли и единую ставку таможенных пошлин. Для внутрисоюзного рынка ожидается подписание Соглашения об электронной торговле товарами в ЕАЭС, которое должно установить единую правовую основу для дальнейшего развития электронной торговли между государствами – членами ЕАЭС. Ключевым вызовом нового регулирования является обеспечение, с одной стороны, администрирования по современным правилам, а с другой стороны – сохранение привычной для потребителя простоты и комфорта электронной торговли. Как построить процессы электронной торговли, чтобы они учитывали интересы всех участников? Как сделать переход на новое регулирование необременительным для регуляторов, продавцов, маркетплейсов и потребителей? Каким видится развитие электронной торговли на пространстве Союза с учетом нового регулирования?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Экосистема спорта: курс на эффективность и готовность к переменам

Мировой спорт находится на пороге масштабных преобразований. Летом состоится сессия Международного олимпийского комитета (МОК), по итогам которой может радикально измениться подход к формированию программ Олимпийских игр. МОК готовит новую повестку «Готовность к будущему», обсуждая включение летних видов спорта в программу зимних Олимпийских игр и требуя от федераций большей эффективности в работе с аудиторией, медиа и партнерами. Курс на повышение эффективности всей экосистемы спорта – так можно назвать и суть реформ, которые в последние годы внедряет Минспорт России параллельно работе по возвращению спортсменов на международные соревнования. Каковы ожидания спорта от предстоящих реформ? Какими будут следующие шаги по возвращению российского спорта? По каким критериям оценивается эффективность спортивных федераций и как она учитывается в новых инструментах внебюджетного финансирования? Как будет актуализирована система соревнований? Как оценить эффективность программ, направленных на диалог спортсменов и молодежи?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Похищение Европы: невыученные уроки истории. Какое будущее европейцы украли у себя и следующих поколений?

Европа вступила в фазу системного кризиса, природа которого давно переросла формат ситуативных проблем и приобрела отчетливые черты цивилизационного излома. Милитаризация, потребляющая колоссальные бюджеты, бесконечные военные учения, экономические трудности, обнищание населения – это уже не факторы выстраивания оборонительных рубежей от внешних угроз, а симптомы саморазрушения. Нынешняя Германия и ее союзники при действующих лидерах стремительно вырождаются в подобие Четвертого рейха. На фоне тотальной деградации, вырождения элит и ценностного кризиса происходит «похищение Европы»: уничтожение исторической памяти, подмена понятий и переписывание истории. Цифровой колониализм и искусственный интеллект довершают то, что не смогли стереть войны, – исчезает культурная и духовно-нравственная основа существования общества и государства. Европа не усваивает уроки истории, повторяет прежние ошибки, продолжая курс на безудержную милитаризацию, ведущую к утрате экономического фундамента, провоцирующую рост системных проблем и глобальную нестабильность. Вопрос в том, сколько еще мир будет наблюдать за тем, как европейский «корабль, идущий ко дну», утягивает за собой не только свою команду, но и всех, кто оказался рядом.

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Союзное государство: время быть первыми

В текущем году отмечается 30-летие подписания Договора об образовании Сообщества России и Беларуси. Реагируя в том числе на внешние вызовы, странами проделана масштабная интеграционная работа. Приняты решения по расширению промышленной кооперации, определены критерии и введено понятие «товар Союзного государства», сближаются подходы в сфере стандартизации и качества продукции, прорабатываются новые меры поддержки производителей, реализуются значимые проекты в социальной сфере. Правительствами ведется проработка нового пакета стратегических документов на следующий период – основных направлений интеграции на 2027–2029 годы. В мире завершаются структурные изменения, обусловленные сменой технологических и мирохозяйственных укладов. Формируются новые технологические траектории и центры развития мировой экономики. Окно возможностей для совершения технологического скачка закрывается. Остается немного времени для реализации стратегии опережающего развития экономики Союзного государства на волне роста нового технологического уклада. Какие шаги необходимо предпринять?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Вызовы и перспективы международного водного сотрудничества: вода как фактор устойчивого развития

В 2026 году водная проблематика стала одной из центральных тем международной повестки дня ввиду нарастающего дефицита пресной воды по всему миру. Кризис вызван сочетанием климатических изменений, неэффективного потребления в сельском хозяйстве и истощения грунтовых вод, превращая доступ к чистой воде в угрозу продовольственной безопасности. Реагируя на такую динамику, Сенегал и Объединенные Арабские Эмираты выступили соорганизаторами Конференции ООН по водным ресурсам 2026 года. Ключевыми акцентами мероприятия станут: инновации и технологии, устойчивость инфраструктуры, глобальное партнерство. Как повысить эффективность водопользования в сельском хозяйстве и промышленности? Как осуществлять финансирование водной отрасли, развивать технологии и инновации? Как выстраивать международное сотрудничество и научный обмен в целях обеспечения устойчивого развития?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Платформа «3+3»: общие вызовы и стратегическое партнерство

В условиях сохраняющейся турбулентности международных отношений и нарастающей конкуренции внешних проектов Южный Кавказ приобретает особое значение как пространство сопряжения интересов региональных держав, транспортных маршрутов и энергетических систем. В этом контексте Платформа регионального сотрудничества «3+3» (Азербайджан, Армения, Грузия, Россия, Иран, Турция) становится востребованным механизмом выработки устойчивых решений, основанных на региональной ответственности, равноправии и учете интересов всех участников. Формат нацелен на снижение конфликтности, укрепление доверия и формирование архитектуры сотрудничества без внешнего навязывания повестки. В центре обсуждения – перспективы энергетической взаимосвязанности шести стран, вопросы региональной безопасности, развитие телекоммуникационной инфраструктуры, а также окончательное разблокирование транспортных и экономических коммуникаций Южного Кавказа. Речь идет о встраивании региона в глобальную транспортно-логистическую систему, включая маршруты «Север – Юг», «Запад – Восток», «Дорога Трампа», «Перекресток мира» и иные направления. Отдельное внимание предполагается уделить цифровой трансформации, применению искусственного интеллекта и технологической кооперации как новым факторам конкурентоспособности региона. Насколько возможно превратить Южный Кавказ из пространства соперничества в пространство кооперации? Какие механизмы необходимы для сопряжения инфраструктурных инициатив, предотвращения конфликтов интересов и формирования взаимовыгодной модели развития? Какую роль может сыграть Платформа «3+3» в создании устойчивой системы регионального партнерства?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Редкие, стратегические: суверенитет и международное сотрудничество в области РЗМ и критических минералов

Редкоземельные металлы и критические минералы становятся ключевым ресурсом новой экономики – от энергетики и электроники до оборонной промышленности. На фоне глобальной трансформации рынка усиливается конкуренция за доступ к сырью, технологиям переработки и контроль над производственно-сбытовыми цепочками, а технологический суверенитет и развитие производств высоких переделов выходят на первый план. Для России приоритетом становится не только развитие добычи, но и создание полной производственной цепочки для удержания добавленной стоимости внутри страны, а также выстраивание партнерств с дружественными государствами для более эффективного решения этих задач. Можно ли сегодня говорить о редкоземельных металлах как о новой нефти или это принципиально иной тип ресурса с другой логикой контроля и влияния? Где формируется реальная ценность – в добыче, переработке или в технологиях конечного применения РЗМ? Насколько устойчивы текущие глобальные цепочки поставок и где их ключевые уязвимости? Какие модели сотрудничества сегодня наиболее жизнеспособны – совместные предприятия, обмен технологиями или разделение цепочек?

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Россия – США: диалог культур

Россия и США обладают богатым опытом культурного взаимодействия, объединяющим представителей искусства, науки, образования и общественных инициатив. На протяжении десятилетий культурные связи оставались важным элементом двусторонних отношений, способствуя углублению взаимного интереса и понимания традиций и ценностей друг друга. Сегодня, в условиях трансформации международной повестки и изменения форматов сотрудничества, культура остается одним из ключевых инструментов развития международного диалога. Особенно актуальным становится поиск новых форматов взаимодействия в гуманитарной сфере. Как выявить новые точки соприкосновения? Каковы возможности для реализации совместных гуманитарных инициатив? Каковы роли культурной дипломатии и значение креативных индустрий в развитии международного сотрудничества? Каковы перспективы совместных проектов в сфере искусства и образования?

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Презентация результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах России

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Проекты социальной архитектуры. Создание точек роста территорий

Комплексное социально-экономическое развитие территорий зависит не только от финансовой обеспеченности субъекта, но и от того, насколько в нем хочется жить. Речь идет о проектах, направленных на формирование высокого уровня доверия, развитие кадрового потенциала, создание условий для самореализации жителей всех возрастов. Социальная архитектура позволяет не только предлагать действенные механизмы решения текущих задач, но и моделировать среду, будущее, образ развития территории. Как социальная архитектура может не только повышать уровень жизни в регионах России, но и переосмысливать существующий позитивный опыт развития регионов и тиражировать его? Какие инструменты и практики дают устойчивый эффект и как сформировать команды, способные запускать глубокие социально-экономические изменения? Почему социальная архитектура создает точки роста для социально-экономического развития регионов и муниципалитетов? Какие вызовы требуют новых подходов в проектировании среды? Какие практики проектирования среды и форматов общественного диалога можно считать проектами социальной архитектуры? Какие имеющиеся эффективные практики социальной архитектуры стали драйверами экономического развития территорий? Как проектировать инфраструктуру, которая удерживает людей не только работой, но и качеством жизни? Как креативные индустрии, урбанистика, культура и образование могут стать драйверами социально-экономических преобразований? Как проявляется взаимосвязь доверия в обществе и проектов экономического развития территории? Почему социально-экономическое развитие зависит не только от ресурсного обеспечения, но и от качества взаимодействия общества, власти и бизнеса? Какие механизмы позволяют интегрировать усилия власти, бизнеса и граждан для устойчивых решений? Что помогает превратить социальную повестку в зону стратегического партнерства, а не в «социальную нагрузку»? Как вовлекать людей в проектирование среды: примеры, методики, уроки?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Алкогольный рынок: вчера, сегодня, завтра

Меры государственного регулирования приводят к существенным преобразованиям на рынке алкогольной продукции. Последовательно достигается один из ключевых желаемых результатов – смещение потребительских предпочтений в сторону алкоголя российского производства. На текущем этапе особенно важно регулярно проводить комплексный анализ потребительских оценок российской алкогольной продукции, в том числе в сравнении с импортной, чтобы определять правильные векторы развития производства для закрепления заданного тренда на импортозамещение на долгосрочный период. Как меняется оценка потребителей отечественной алкогольной продукции? В каком направлении необходимо двигаться производителям, чтобы своевременно реагировать на запросы покупателей?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Деловая репутация: новации ЭКГ-рейтинга и лучшие практики государственной поддержки ответственного бизнеса

Россия стала первой страной в мире, где оценка деловой репутации компаний закреплена на уровне национального стандарта – ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса. Сегодня с учетом обратной связи от органов власти и бизнес-сообщества подготовлено масштабное обновление ГОСТа. Новая версия национального стандарта – это не просто корректировка методики, а качественный шаг вперед. В нее интегрируются положения Корпоративного демографического стандарта (КПД-рейтинг), вводятся показатели антимонопольного комплаенса, оценки климатических проектов, стабильности кадрового состава и налоговые риски. Как новые показатели повлияют на итоговую оценку деловой репутации? Какие корректировки методики из стороны государства ждут лидеров рейтинга? Как региональные законы о поддержке ответственного бизнеса влияют на инвестиционный климат?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Умный протекционизм: как поддержать национальных производителей, не потеряв конкуренцию

В условиях трансформации мировой экономики и изменения глобальных цепочек поставок все больше стран пересматривают подходы к промышленной и торговой политике. Для России вопрос поддержки национальных производителей и защиты внутреннего рынка приобретает стратегическое значение как с точки зрения экономической безопасности и контрсанкционных мер, так и долгосрочного роста. Умный протекционизм – это комплекс мер, направленных на развитие отечественных производств и снижение зависимости от иностранных компаний из недружественных юрисдикций при одновременном сохранении стимулов к конкуренции, инновациям и повышению эффективности. Какие инструменты государственной политики позволяют поддерживать российский бизнес без создания закрытого и неэффективного рынка? Как выстроить баланс между ограничениями для иностранных производителей и развитием

собственных технологий? Какие отрасли требуют приоритетной защиты и инвестиций? Каковы практические кейсы импортозамещения, локализации производства, механизмов госзакупок и мер поддержки экспорта? Каковы риски избыточного регулирования?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Химия – энергия жизни

Химическая промышленность становится одной из ключевых основ современной экономики, напрямую влияя на развитие медицины, сельского хозяйства, энергетики и экологических решений. Сегодня именно химия во многом определяет качество жизни, открывая возможности для создания новых материалов, повышения эффективности производства и решения задач устойчивого развития. Для России отрасль выступает важным драйвером технологического роста и диверсификации экономики. В фокусе – развитие глубокой переработки, расширение продуктовой линейки и укрепление позиций национальных компаний как на внутреннем, так и на внешних рынках. Где проходит граница между сырьевой химией и химией будущего? Что сегодня важнее для отрасли – технологическая независимость или интеграция в глобальные цепочки? Способна ли химия стать ответом на глобальные вызовы – от продовольственной безопасности до чистой воды и воздуха? Где проходит баланс между национальными интересами и международной кооперацией в развитии химических кластеров? И возможно ли выстроить модель, в которой партнерство усиливает, а не ослабляет промышленный суверенитет?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Драйверы роста: большие идеи от практиков бизнеса

При поддержке ПАО «Северсталь»

Российская экономика подходит к точке перелома. Ресурсы, обеспечивавшие высокие темпы роста последних лет, в значительной мере исчерпаны: рекордно низкая безработица ограничивает приток рабочей силы, эффект первой волны импортозамещения реализован, резервы ФНБ сократились, а запас капитала банковской системы, питавший ускоренное кредитование, уже не может расти прежними темпами. Экономике нужна новая модель роста, и ключевой вопрос в том, как его обеспечить. При этом опыт последних лет показал: именно частный бизнес стал одной из главных стабилизирующих сил. Развитие предпринимательства после введения санкций обеспечило сохранение конкуренции, широкий ассортимент и высокое качество товаров на внутреннем рынке. Бизнес продемонстрировал гибкость, скорость адаптации и способность находить инновационные решения там, где традиционные институты действовали медленно. Пришло время спросить у тех, кто создает стоимость на практике: какие большие идеи способны запустить следующий цикл роста? Какие отрасли, технологии и управленческие модели станут драйверами новой экономики? И что нужно от государства, чтобы эти идеи реализовались?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Предсказуемая энергетика для инвестиций: что нужно действующим предприятиям и новым промышленным проектам

При поддержке ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

Устойчивый промышленный рост невозможен без понятной и сбалансированной модели энергообеспечения. Для действующих предприятий это вопрос модернизации и конкурентоспособности, для новых проектов – сроков запуска, экономики подключения и управляемости инвестиционного цикла. Какие решения в тарифной, сетевой и регуляторной сфере необходимы, чтобы энергетика оставалась не ограничением, а основой для новых инвестиций?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Длинные деньги для роста: роль пенсионных накоплений в развитии экономики

В крупнейших экономиках мира объем пенсионных активов исчисляется десятками триллионов долларов, что уже давно стало важнейшим фактором устойчивого экономического роста и развития национальных финансовых систем. Российский рынок пенсионных накоплений обладает значительным потенциалом. Расширение участия граждан в долгосрочных сберегательных программах, развитие инвестиционных возможностей способнократно увеличить объем пенсионных активов и, как следствие, сформировать инвестиционный ресурс для развития финансового рынка. Какие шаги регуляторов и эмитентов могут помочь притоку средств от НПФ на фондовый рынок и как фонды помогут удвоить его капитализацию? Как сочетаются новые стандарты в регулировании и защита инвесторов?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Новые индустриальные проекты: государство, технологии, капитал

При поддержке ОАО «УГМК»

Государственная промышленная политика находится в стадии трансформации. Запуск первых в стране производств и формирование сложных технологических цепочек усиливают требования к эффективности действующих механизмов государственной поддержки. Практика реализации капиталоемких проектов позволяет оценить как потенциал существующих инструментов, так и ограничения их применения. В условиях меняющейся макроэкономической конъюнктуры ключевое значение приобретает устойчивость мер поддержки и их адаптация к новым задачам. Происходит смещение акцента от импортозамещения к развитию экспортного потенциала, внедрению передовых технологий и привлечению кросс-граничного финансирования. Какие условия необходимы для запуска в России новых промышленных производств и технологических цепочек? Какие решения необходимы для реализации капиталоемких индустриальных проектов с длительным инвестиционным циклом? Должна ли государственная промышленная политика в перспективе смещаться от задач импортозамещения к развитию экспортного потенциала? Как обеспечить внедрение и локализацию передовых технологических решений при создании новых производств? Какие финансовые механизмы могут обеспечить привлечение долгосрочного и кросс-граничного финансирования для индустриальных проектов?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Новые настройки эпохи потребления. Кто управляет поведением потребителей?

При поддержке АО «НСПК»

Заметные изменения в культуре мирового потребления уже коснулись всех отраслей рынка: банков, ретейла, электронной коммерции и даже контента. Эксперты все чаще отмечают локальные революции в поведении потребителей. Верно ли полагать, что экономическая ситуация в стране является ключевым фактором, задающим тон потреблению? Если да, то какие факторы следуют за ним? Культура, образование, семья? И может ли быть так, что в современном мире сами потребители управляют рынками? Что, в свою очередь, глобально знают о потребителях, динамике и характере потребления ключевые игроки рынка, регулятор и наука? И главное, как используют эти данные? Открытый сбор метаданных ведут, пожалуй, все. Однако, например, видеть и анализировать динамику покупок клиента, объем, способ платежа совсем не значит понимать его мотивацию. Потребитель, закаленный инфляцией и дорогими кредитами, стал прагматичнее, умнее и избирательнее. Потребитель, избалованный новыми технологиями, стал быстрее, экономнее, ленивее. Как меняются ментальные настройки потребления в России и мире в целом и какие тренды определяют облик ближайших нескольких лет?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Пространственное развитие как инструмент капитализации страны

Пространственное развитие страны сегодня – это стратегическая государственная задача, напрямую связанная с повышением капитализации территорий. Системный и комплексный подход к развитию территорий, способствующий развитию населенных пунктов, улучшению качества и комфорта городской среды, развитию цифровой инфраструктуры и системы благоустройства, формированию экономических центров, и создание прозрачного рынка кадастровой оценки являются ключевыми инструментами капитализации земель. Важную роль в управлении этим процессом играет государственная кадастровая оценка, которая служит основой для принятия решений в сфере налогообложения, планирования и вовлечения активов в экономический оборот. С января 2026 года этот процесс перешел на качественно новый уровень – все этапы ГКО проводятся исключительно на базе федеральной государственной географической информационной системы «Единая цифровая платформа «Национальная система пространственных данных». Как функциональные возможности и инновационные сервисы могут способствовать развитию территорий и улучшению качества жизни населения? Какую роль играет государственная кадастровая оценка в управлении земельными ресурсами и создании благоприятной среды для инвестиций? Какие новые возможности для обеспечения прозрачности, скорости и унификации рабочих стандартов открывает переход на новую платформу с 2026 года? Каков международный опыт управления пространственными данными?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Платформы: больше, чем бизнес

Платформенная экономика давно вышла за рамки торговли и электронной коммерции. Сегодня платформы меняют здравоохранение, образование, туризм, финансовые и социальные услуги, а также рынок труда, создавая новые форматы доступа к ресурсам, специалистам, знаниям и занятости. Эти решения становятся инфраструктурой повседневной жизни: через цифровые сервисы человек может получить консультацию, пройти обучение, найти работу или подработку, оформить услугу и быстрее решить бытовые вопросы. Развитие таких платформ идет и в международной среде, где меняются технологии, регулирование и ожидания пользователей. Во многих странах платформенные решения уже помогают масштабировать социально значимые сервисы, развивать гибкие форматы занятости и создавать новые источники дохода, в том числе за пределами крупных городов. Важно понимать, какие модели работают устойчиво и как государства находят баланс между инновациями, защитой человека и развитием экономики. Для России эта повестка имеет стратегическое значение. Речь идет о возможности повысить качество жизни, расширить доступ к ключевым услугам, поддержать занятость населения и сформировать конкурентоспособные решения в сферах, значимых для миллионов людей. Как платформенные механизмы меняют доступность и качество социально значимых услуг? Какие возможности они открывают для рынка труда и регионального развития? Какие условия нужны для их устойчивого роста и как Россия может занять сильные позиции на международном уровне? Как платформы меняют доступность и качество услуг в социально значимых сферах? Какие регуляторные подходы позволяют сохранить баланс между развитием платформ и защитой интересов пользователей, бизнеса и государства? Как меняется подход государства к занятости населения в условиях платформенной экономики? За счет чего российские платформы могут усиливать свои позиции на международном уровне?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Развитие регионов и малых территорий: цифровые возможности и качество жизни

При поддержке Ozon

Государство переходит к новой модели развития территорий и создает современную инфраструктуру в небольших городах через систему мастер-планов. Одновременно платформенная экономика, инвестируя в технологии и инфраструктуру, обеспечивает жителям небольших населенных пунктов равный доступ к развлечениям, образованию, покупкам и развитию бизнеса – теперь их возможности тождественны тем, что есть у населения городов-миллионников. Эти усилия государства и бизнеса возрождают удаленные города, снижают отток населения, способствуют равномерному развитию регионов. Как частному сектору и государству синхронизировать планы, чтобы ускорить рост доходов и повысить качество жизни на местах? Как превратить физический комфорт и цифровые возможности в реальный фундамент для «новой оседлости», чтобы человек хотел растить детей и развивать бизнес на малой родине? К какому экономическому эффекту приведет равномерное развитие регионов и малых территорий к 2030 году?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Новая индустриализация – а зачем? Будущее российской промышленности

В условиях нарастающего внешнего давления, трансформации глобальных рынков и нестабильности мировой экономической системы Россия вступает в этап новой индустриализации. Его ключевыми задачами становятся обеспечение технологического лидерства, ускоренное внедрение передовых решений и формирование устойчивой конкурентоспособной промышленной модели на горизонте до 2050 года. Каковы стратегические цели и смысл новой индустриализации? Каким станет промышленный и технологический ландшафт страны при реализации приоритетных проектов и инициатив? Каково будущее российской промышленности и ключевые векторы ее развития в меняющемся мире?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Капитал смыслов: частные инициативы в науке, культуре и спорте

Частные инвестиции в спорт, искусство, культурные проекты в России сегодня исчисляются сотнями миллиардов рублей. Меценаты охотно ассоциируют себя с футбольными клубами, жертвуют средства на строительство музеев и театров. При этом инвестиции в создание научно-популярного контента, в проекты, направленные на продвижение ученых, – редкость и удел энтузиастов. Россия входит в первую пятерку стран по объему финансирования науки из бюджетных средств, но частные инвесторы неохотно вкладывают деньги в научные исследования, технологии и их популяризацию. В чем причина того, что в России не развита культура научно-технологического меценатства, и как изменить этот тренд? Какие инструменты помогают превратить научные знания в актив, способный привлечь крупных жертвователей?

Почему вложения в популяризацию науки сегодня – это не просто благотворительность, а инвестиция в будущее?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Изменение ландшафта иностранного бизнеса: трансформация через вызовы. Насколько иностранный бизнес и дальше будет «иностранном»?

Работа иностранных компаний, инвестиции и цепочки поставок, решения в интеллектуальной сфере все больше принимают гибридный формат. С одной стороны, продолжают действовать санкции, с другой – деятельность бизнеса во многих сферах все более подвергается регулированию со стороны государства. Несмотря на эти вызовы, меняющиеся условия приводят к позитивным сдвигам в работе иностранного бизнеса. Локальные подразделения получают больше свободы и гибкости в принятии решений, условия ведения бизнеса и конкуренция становятся все более прозрачными. При этом рост цен, инфляция, ограниченный доступ к технологиям и сложности с финансированием формируют вызовы для устойчивой работы. Все происходящие изменения актуализируют еще больший запрос на диалог между бизнесом и властью. Насколько возможно сохранить баланс между интересами национальной безопасности и суверенного развития и привлечением передовых международных технологий? Какие инструменты существуют, чтобы избежать дефицита в стратегических отраслях? За какими компаниями будущее и какую роль будут играть государства? Каковы перспективы возвращения иностранных компаний и на каких условиях? Как иностранные компании, работающие в России, адаптировались к новым условиям ведения бизнеса?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Новая культура производительности: какие решения действительно меняют бизнес

Производительность труда становится для бизнеса вопросом устойчивости, роста и конкурентоспособности. В условиях кадрового дефицита, роста издержек и ускоряющейся технологической гонки компании все чаще делают ставку на автоматизацию и новые платформенные решения. Но практика показывает: устойчивый результат дают не отдельные инструменты, а сочетание управленческих решений, перестройки процессов, технологического обновления, роботизации, платформенных механизмов и новой организации труда. Что сегодня действительно повышает производительность на уровне компании и отрасли? Где результат обеспечивают технологии, где – культура управления и бережливые подходы, а где главным драйвером становится снятие барьеров, кооперация, новая организация труда и перераспределение трудовых ресурсов? В центре разговора – не набор модных решений сам по себе, а практический эффект: что именно компании делают для роста производительности и какой результат это дает. Как сегодня правильно определять производительность – через технологии, качество управления, структурные сдвиги на рынке труда или сочетание всех этих факторов? Что дает бизнесу измеримый эффект: новые интеллектуальные решения или цифровые инструменты? Какие функции трансформируются быстрее всего, если компания системно внедряет современные цифровые решения? Какие процессы можно автоматизировать, а какие требуют непосредственного участия человека?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Креативная экономика: конкуренция нарративов или объединение вокруг смыслов

Глобальная трансформация миропорядка диктует новые правила, в которых креативная экономика открывает пространство для диалога между государствами и народами. Приоритетом становится не ставка на исключительность, а способность транслировать через ее продукты – кино, музыку, дизайн, цифровые решения – общечеловеческие нравственные ценности: крепкую семью, историческую память, традиции, принципы справедливости и человеческого достоинства. Эти мировоззренческие ориентиры являются общим наследием стран Глобального Юга, БРИКС, ЕАЭС и всех, кто строит альтернативу западной модели глобализации. Там, где есть ценностный вакуум, возникает почва для негативных нарративов и внешнего вмешательства: тот, кто не производит свои смыслы, потребляет чужие. Ценностно ориентированная креативная экономика становится инструментом влияния не только на «мягкую силу», но и на глобальную безопасность. Однако стратегия, построенная на запретах и ограничениях, не работает. Необходим переход к политике объединения смыслов: созданию позитивной альтернативы, востребованной аудиторией по всему миру. Производство суверенного, но открытого для внешних рынков креативного продукта на основе традиционных ценностей становится стратегическим ресурсом как для внутренней стабильности, так и для устойчивости международных отношений. Как работает язык «креативной дипломатии» на практике? Как перейти от конкуренции нарративов к совместному производству контента на универсальном языке ценностей? Какие форматы международных коллабораций в кино, анимации, играх и музыке способны стать мостами между культурами? Что представляет собой российский ценностно ориентированный подход к развитию креативного сектора? Каким образом он может изменить взаимодействие между рынками на глобальном уровне? Как выстраивать совместные проекты со странами БРИКС, ЕАЭС и

Глобального Юга? Где находятся точки пересечения наших ценностей с ценностями партнеров и как они отражаются в общих инициативах? Как превратить успешный локальный креативный продукт в глобальную франшизу?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Отечественный автопром: в преддверии нового рывка

Несмотря на сокращение рынка автомобилей в 2025 году, российские и зарубежные игроки продолжают реализацию программ кооперации: наблюдается углубление локализации и развитие крупных отечественных автомобильных поставщиков. Производители высокотехнологичного сырья и материалов для автопрома, например малотоннажной химии, проявляют интерес к сектору, инвестируют в импортозамещение и развитие сквозных цепочек поставок. Правительство поддерживает проекты по созданию высокотехнологичных отечественных продуктов, задействуя комплексные механизмы стимулирования спроса и локализации. Для обеспечения технологического суверенитета в условиях существующих вызовов необходимо уделить особое внимание развитию компетенций в области инжиниринга, производства автомобильных компонентов и выпуска материалов. Каковы сценарии развития отрасли в условиях новых вызовов? Каковы успехи российских компаний в выводе на рынок инновационных продуктов и перспективы импортозамещения? Каковы новые точки роста и барьеры для развития отрасли автомобильных поставщиков? Каковы перспективы и условия развития российской отрасли материалов для автопрома? Как государству обеспечивать инвестиционную привлекательность для зарубежных игроков? Каковы перспективы развития транспорта с альтернативными силовыми установками, беспилотного транспорта и новых услуг мобильности?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Банки и маркетплейсы: справедливая конкуренция на цифровых платформах

Финансовый рынок почувствовал на себе платформизацию экономики. Маркетплейсы стали точкой ежедневного притяжения пользователей. Банки в составе маркетплейсов сочетают в себе реализацию экосистемных амбиций и прагматичную необходимость проведения рутинных финансовых операций. Динамика их роста не может не вызывать беспокойства у конкурентов. Как должна выглядеть справедливая конкуренция для банков на цифровых платформах? Когда банки маркетплейсов обгонят ведущих игроков финансового рынка? Будет ли найдено решение, устраивающее все стороны дискуссии?

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Национальная модель торговли: архитектура роста, конкуренции и потребительского благополучия

Разрывы логистических цепочек, ускоренная цифровизация потребления, дефицит кадров, высокая стоимость капитала и ужесточение конкурентной борьбы между форматами обнажили ключевой структурный вопрос отрасли торговли: соответствует ли сложившаяся модель регулирования торговли той экономике, в которой мы живем сегодня? Долгое время онлайн- и офлайн-торговля развивались как будто в разных логиках, хотя для потребителя они уже давно стали частью единого пространства выбора, покупки, доставки и сервиса. При этом сама отрасль торговли давно вышла за пределы функции простого товарообмена. Сегодня это один из крупнейших работодателей, один из важнейших инвесторов в логистику, цифровые решения и клиентскую инфраструктуру. Торговля – это основной канал доступа производителей к рынку и один из базовых механизмов поддержания социальной устойчивости через ценовую и физическую доступность товаров. В условиях более дорогих денег, роста издержек и трансформации потребительского поведения вопрос о будущем торговли становится вопросом не отраслевого баланса интересов, а архитектуры экономического роста. Какая модель торговли нужна России в ближайшие годы? Как выстроить регулирование так, чтобы оно стимулировало инвестиции, производительность, инновации и честную конкуренцию? Какие регуляторные принципы позволят торговле и дальше оставаться драйвером занятости, модернизации и экономической связности страны? И может ли национальная модель розничной торговли стать не реакцией на накопившиеся противоречия, а рамкой для развития всей потребительской экономики будущего?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Женщины за ответственный бизнес: ответы на новые вызовы экономики

В условиях новых вызовов экономики корпоративные социальные программы перестали быть имиджевой статьёй расходов, превратившись в стратегический инструмент развития человеческого капитала и став вкладом бизнеса в выполнение национальных целей развития. Несмотря на внешние вызовы, бизнес не сворачивает социальные программы, а трансформирует их формат. Фокус смещается в сторону решения кадровых вопросов: развития новых современных компетенций, сохранения здоровья сотрудников, обеспечения профессионального долголетия. Особое внимание уделяется расширению экономических возможностей женщин и созданию условий для совмещения ими карьеры и семьи. Важно, что ключевыми архитекторами и драйверами таких корпоративных социальных программ выступают именно женщины – собственники и топ-менеджеры компаний. Каковы новые подходы и решения, которые помогают компаниям адаптироваться к современным реалиям, сохраняя лояльность сотрудников и повышая производительность труда?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

«Золотой стандарт» корпоративной демографии

Бизнес сегодня призван более активно участвовать в достижении национальных целей развития России, в первую очередь в сфере демографии. От того, насколько работодатели готовы создавать условия для совмещения карьеры и родительства, напрямую зависит желание сотрудников заводить семьи и рожать детей. Для систематизации данного направления работы в 2025 году утвержден ГОСТ «Корпоративный демографический стандарт», который содержит практические рекомендации по формированию корпоративных демографических программ. На базе ГОСТа определен минимальный набор мер поддержки семейных сотрудников, так называемый золотой стандарт корпоративной поддержки демографии. Сегодня уже многие российские компании реализуют «золотой стандарт» с выплатой корпоративного семейного капитала в размере одного миллиона рублей, усиленной поддержкой многодетных сотрудников, образовательными проектами для детей, строительством социальной инфраструктуры в регионах присутствия. Какие корпоративные меры поддержки действительно работают? Как оценить вклад бизнеса в демографию? Какие стимулы и преференции получают работодатели, инвестирующие в человеческий капитал?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Формирование финансовой культуры как стратегический вклад в развитие государства

Нашу жизнь в новой цифровой и финансовой реальности можно сравнить с дорожным движением. Без прав нельзя садиться за руль – без финансовой культуры невозможно безопасно управлять личными финансами. Сейчас растет первое полностью цифровое поколение, которое с рождения будет жить в мире искусственного интеллекта. Взрослые вынуждены стремительно адаптироваться к новым цифровым сервисам – по сути, мы постоянно пересдаем «дорожный экзамен». Финансовое просвещение превращается в непрерывный процесс для всех возрастов. Как трансформируется система финансового просвещения? Какие поведенческие установки позволяют строить благополучную жизнь и как это влияет на экономику страны? Почему бизнес активно вкладывается в просветительские проекты по финансовой грамотности для всех возрастов и какую отдачу ожидает? Какие барьеры мешают развитию финансовой культуры и как их преодолеть?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Инженерный код нации: восстановить или написать заново?

Россия ставит задачу технологического лидерства. Ее достижение невозможно без качественного рывка в подготовке инженерных кадров. Сегодня спрос на инженеров значительно превосходит предложение, зарплаты растут, но число самих специалистов не увеличивается. Более половины выпускников инженерных вузов меняют профессию, считая ее устаревшей и бесперспективной. Проблема нехватки кадров существует давно, однако ситуация ухудшается. Причина – потеря престижа профессии после распада СССР. Раньше инженеры имели высокий социальный статус, гарантированное жилье и ясную карьеру. Сейчас же профессия воспринимается молодежью как архаичная и непрестижная, связь между вузами и предприятиями утрачена, институт наставничества разрушен. Перед государством и бизнесом стоит развилка: опираться на реставрацию советской модели – наставничество, распределение, память о великих школах – или переосмыслить инженерный код с нуля – на языке цифры, стартапов и креативных индустрий, предложив рынку труда новую систему координат? Какие механизмы партнерства корпораций и вузов способны вернуть инженеру статус элиты? Что могут предложить регионы, чтобы закрепить молодых специалистов на местах? И достаточно ли точечных программ или стране требуется «большая пересборка» инженерного образования и образа профессии в целом?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Созидатели: экономика сквозь призму технологического суверенитета страны

Современная экономика вступает в эпоху, где ключевым фактором силы становится не просто коммерческий успех, а способность к созиданию как акт ответственности за будущее страны. Сегодняшние визионеры – это молодые лидеры, которые не только внедряют инновации, но и формируют новое мышление, необходимое для преодоления традиционных барьеров. В условиях глобальных вызовов вопрос технологического суверенитета выходит на первый план, требуя от нас не копирования, а создания собственных прорывных решений. Именно молодежь становится ключевым держателем этой трансформации, закладывая технологический фундамент для следующих поколений. Перед нами стоит уникальная возможность построить современную цифровую среду, где бизнес и государство будут опираться на передовые отечественные разработки. Эта сессия станет площадкой для диалога с теми, кто уже сегодня воплощает завтрашние проекты в реальность, беря на себя ответственность за формирование нового экономического ландшафта. Как объединить предпринимательскую энергию с задачей построения независимой технологической базы, чтобы превратить созидателей в главных игроков рынка будущего?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Система образования как основа устойчивого экономического роста

Образование и научно-технологическое лидерство тесно связаны между собой. Обеспечение технологического лидерства России, которое является базовым условием суверенитета страны, предопределяет необходимость наличия в стране системы образования, соответствующей требованиям развития людей, общества и государства и способной ответить на вызовы, в том числе технологические, которые стоят перед ними. При этом исследования показывают, что экономический рост коррелирует не с количеством лет обучения и не с долей дипломов о высшем образовании, а с реальными когнитивными навыками населения – способностью понимать сложные тексты, анализировать данные и решать нестандартные задачи. Именно эти навыки, а не формальные показатели превращают интеллектуальный потенциал нации в производительность труда и технологический суверенитет. Как обеспечить способность системы образования оперативно реагировать на глобальные вызовы? Как эффективно внедрять в систему образования новые технологии, в первую очередь технологии искусственного интеллекта? Как система образования будет обеспечивать развитие человека и его самореализацию? Каким образом система образования может увеличить вклад в рост производительности труда и обеспечивать запросы рынка труда на быструю смену и получение новых квалификаций?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Цифровые дети, кто за вас в ответе?

В эпоху стремительной цифровой трансформации онлайн-риски множатся быстрее, чем вирусы в лаборатории. Все более изощренными становятся угрозы для самой уязвимой категории жителей Всемирной паутины – детей. Мошенничество, вербовка в незаконные сообщества, утечки и кража персональных данных, вредоносное ПО, ИИ-манипуляции и эмоциональная зависимость от ИИ, подмена цифровой идентичности – как уберечь от них целое цифровое поколение, которое выросло с гаджетом в руках? Государство, бизнес и гражданское общество, научившись тушить цифровые пожары сегодня, должны уметь предотвращать их в будущем. Важно проводить системную оценку цифровой среды, частью которой может стать разработка индикаторов онлайн-безопасности детства – национальных, региональных и глобальных, а также на постоянной основе и в глобальном масштабе делиться новыми разработками и решениями в борьбе с новыми цифровыми вызовами. Что общего и в чем различия в подходах к защите детей в цифровой среде в разных уголках Земли? Какие лучшие практики можно считать универсальными и без колебаний брать на вооружение в любой стране мира? Возможна ли совместимость инструментов родительского контроля от разных производителей и нужна ли их стандартизация на международном уровне? Какие подходы к измерению уровня цифровой безопасности существуют в зарубежных странах и регионах? В чем уникальность и польза Индекса цифровой безопасности детства, разработанного Альянсом по защите детей в цифровой среде? Каковы перспективы масштабирования российских методик проактивного прогнозирования и распознавания даже слабых признаков грядущих угроз? Есть ли у Индекса потенциал заложить основу системы не просто реагирования, а опережения цифровых рисков в любой точке земного шара? ИИ – коварный нейроискуситель или помощник для детей? Должно ли развитие ИИ-грамотности стать неотъемлемой частью комплексной деятельности всех заинтересованных сторон по защите несовершеннолетних в цифровой среде? Как обеспечить безопасное и соответствующее возрасту использование ИИ детьми? Как снизить риски возникновения эмоциональной зависимости от ИИ?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Большая семья – большие охваты. Новая демография и нарративы для медиаменеджеров

Практика совмещения многодетного родительства с успешной карьерой получает все большее распространение, формируя новую социальную норму. Данные исследований и открытые кейсы показывают, что управленцы и предприниматели с большими семьями часто демонстрируют повышенную эффективность в решении сложных задач, командной работе и стратегическом планировании. Именно они становятся первопроходцами, доказывая, что многодетность формирует уникальные управленческие компетенции. Этот тренд находит отражение и в медиасреде: многодетные лидеры мнений, сочетающие родительские обязанности с профессиональной деятельностью, формируют запрос на новый тип контента, ориентированный на семейные ценности, глубокую вовлеченность и долгосрочную лояльность аудитории. Является ли многодетность скрытым карьерным лифтом? Какие конкретные управленческие навыки, отточенные в семье, становятся решающим преимуществом в медиабизнесе? Кто задает тренд на успешную многодетность? Государство, бизнес, общество – кто лидирует? Что эффективнее: прямые финансовые выплаты и точечная помощь или комплексная экосистема? Гибкие навыки против профессиональных компетенций: почему эмпатия, многозадачность и кризис-менеджмент из семьи начинают цениться выше узкой технической экспертизы? Как медиа и государство могут способствовать позитивному восприятию многодетности как успешного и желанного жизненного пути? Как компании могут системно привлекать, мотивировать и развивать сотрудников, видя в многодетности не просто личный выбор, а источник уникальных управленческих компетенций и лояльности?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Рынок труда 2.0: диктатура ИИ, трансформация навыков и профессий

Генеративный искусственный интеллект становится инфраструктурным фактором, стремительно меняющим экономику труда. Трансформируются цепочки создания добавленной стоимости, переосмысливаются бизнес-процессы, перераспределяются функции между человеком и машиной, пересматриваются требования к квалификации и структуре занятости, меняется качество трудовой среды. Новые технологии будут определять параметры объема и качества спроса на труд, формируя новую архитектуру рынка труда, где ценность приобретает не только традиционное «компетентностное ядро» профессии, но и умение работника применять технологии искусственного интеллекта для повышения собственной эффективности. Этические стандарты, безопасность, ответственность за решения алгоритмов, защита персональных данных, устойчивость критической инфраструктуры – все это требует подготовки новых кадров и выработки согласованных решений государства, бизнеса и образовательной системы. Государству важно создать регуляторную среду, стимулирующую внедрение технологий и поддерживающую стабильность рынка труда; бизнесу – инвестировать в переподготовку персонала и новые модели занятости; образованию – усилить междисциплинарность и адаптивность подготовки специалистов. Как может измениться структура спроса на труд вследствие распространения ИИ? Кто выиграет, а кто может проиграть? Как изменятся трудовые функции, профессиональные компетенции, образовательные стандарты? Какие профессии и категории специалистов останутся устойчиво востребованными на горизонте 3–5 лет? Как построить системную бесшовную подготовку кадров и внутрифирменное обучение для цифровой трансформации? Какие принципиально новые функции в управлении персоналом возьмет на себя ИИ?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Кадры для технологического лидерства

В условиях глобальных вызовов в России появляются девять масштабных проектов, направленных на достижение технологического лидерства страны. С учетом внешних факторов в ближайшие несколько лет отечественный рынок труда будет продолжать трансформироваться. Формирование кадрового потенциала страны нацелено на обеспечение экономики квалифицированными кадрами. Востребованность в технических специальностях будет варьироваться в зависимости от сектора, но общая тенденция к цифровизации и устойчивому развитию будет определять основные направления. Профессиональная подготовка и готовность к обучению станут залогом успеха. Какие профессии наиболее значимы для технологического лидерства? Как меняется профессионально-квалификационный ландшафт современного рынка труда? Какие сигналы дает кадровый прогноз? Какие требования к современным специалистам предъявляет рынок труда? Удовлетворены ли работодатели качеством подготовки кадров? Как подготовить и удержать необходимых специалистов в условиях кадрового дефицита? Как должна быть выстроена системная преемственная работа по формированию карьерных путей молодежи, выбирающей технические профессии? Какие технологии сопровождения и поддержки профессионального самоопределения востребованы? Какова роль работодателей в современных профориентационных сценариях?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Русский язык как достояние и стратегический актив: от национальной политики к глобальному влиянию

Сегодня язык – не просто средство общения, а полноценный стратегический актив, который работает на экономику и геополитические интересы страны не менее эффективно, чем передовые технологии или экспортные потоки. Какой должна быть стратегия продвижения русского языка в условиях глобализации и конкуренции языковой политики ведущих мировых держав? Какие меры и инструменты нужны для продвижения русского языка как языка дипломатии и «мягкой силы», научно-образовательного и делового сотрудничества? Как повысить качество подготовки преподавателей русского языка как иностранного? Какие перспективы открывает государственно-частное партнерство для развития системы распространения русского языка и культуры?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Предвосхищая вызовы: как управленческое образование формирует лидеров нового времени

За последние два десятилетия российский бизнес прошел путь от быстрого роста и масштабирования к модели, в которой решающее значение имеют качество управленческих решений, постоянное повышение операционной эффективности и способность команд работать в условиях высокой сложности. Сегодня развитие компаний определяется не только ресурсами и технологиями, но и прежде всего способностью руководителей принимать решения в условиях неопределенности, управлять изменениями и работать на длинном горизонте. Отдельный вызов связан с развитием искусственного интеллекта, который меняет процессы принятия решений и требует от лидеров новых компетенций. Исследования показывают: компании, переходящие к системному стратегическому развитию, опираются на зрелость управленцев, качество командной работы и способность лидеров удерживать «двойной фокус» – обеспечивать эффективность и развитие бизнеса. Какие управленческие решения и подходы сегодня в наибольшей степени определяют результаты компаний и их позиции на рынке? Как меняется роль лидера в условиях высокой сложности и неопределенности – какие качества и навыки становятся критическими для управленцев нового времени? Как развитие руководителей влияет на качество решений, работу управленческих команд и бизнес-результаты компаний? Как лидерам удается удерживать «двойной фокус»: обеспечивать операционную эффективность и одновременно формировать стратегическое развитие? Какие управленческие компетенции станут определяющими в эпоху искусственного интеллекта в ближайшие 5–10 лет и какие из них уже сегодня становятся универсальными в глобальном контексте? Какие подходы к развитию лидеров и управленческих команд сегодня доминируют в международной практике и в чем российский опыт может дополнять или опережать глобальные тренды?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Твои слова как пули: как информация превратилась в мощнейшее оружие современности

Технологии цифрового сектора становятся все сложнее и одновременно все доступнее. На сегодняшний день такие явления, как фейки, информационные атаки и интерпретации событий с манипулятивными целями становятся мощным инструментом в руках тех, кто стремится влиять на общественные настроения и прививать людям ложные убеждения. Этот процесс имеет международный масштаб и требует ответа от государств, лидеры которых осознают всю опасность, по сути, нового типа оружия – информационного. Для успешного противодействия возникающим вызовам в данной сфере важны временной фактор и профессионализм. Не менее актуальной видится необходимость выработки на межгосударственном уровне норм и стандартов в форме конвенций и соглашений, а также фиксация ответственности акторов за свои действия при обработке и подаче информационных кейсов. Российская Федерация находится в авангарде стран, в полной мере стремящихся систематизировать и упорядочить работу в информационном поле, особенно в части борьбы с широкомасштабным распространением ложной информации. Каковы критерии определения манипуляций и интерпретаций информации? Как эффективно адаптировать фактчекинг в условиях внедрения технологий ИИ в повседневную жизнь? Как установить равновесие между соблюдением права на свободу выражения и необходимостью активной защиты от системных манипуляций и распространения лживой информации?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Прагматичный подход в здоровьесбережении: лучшие российские и зарубежные практики работы с профилактикой

В рамках недавно принятой Национальной стратегии здравоохранения особый фокус направлен на профилактику. Несмотря на очевидную ценность здорового образа жизни, традиционные подходы к формированию ответственного поведения, основанные в том числе на запретительных мерах, далеко не всегда приводят к устойчивому результату: даже осознавая преимущества здорового образа жизни, значительная часть населения не меняет устоявшиеся поведенческие модели. Это подчеркивает необходимость перехода от реактивной модели, ориентированной на лечение последствий, к прогностической – гибкому управлению факторами риска еще на этапе их формирования. Выявление ранних предвестников заболеваний, а также внедрение умных, прагматичных, рискориентированных практик формирует новый контур здоровьесбережения. Такой переход требует комплексного междисциплинарного подхода, в рамках которого врач, государство, бизнес и общество в целом переориентируют усилия с ликвидации последствий на опережающее воздействие, опираясь на лучшие российские и зарубежные практики. Что представляет собой управление рисками на упреждающей стадии, когда угроза здоровью еще не проявилась? Каковы барьеры перехода к прогностической модели здравоохранения? Каков международный опыт в стратегиях укрепления общественного здоровья? Как работать с населением, которое сохраняет приверженность устоявшемуся образу жизни, и какие прагматичные подходы доказывают свою результативность? Каковы эффекты и выгоды инвестиций в управление факторами риска для социально-экономического благополучия нации?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Трансляция ценностей за рубежом: инструменты, практики и артефакты

В условиях международной турбулентности и кризиса классических институтов внешнеполитического взаимодействия традиционные дипломатические каналы теряют былую эффективность. На смену вертикальной модели коммуникации приходят альтернативные формы, находящие отражение в сетевой структуре новых институтов. Горизонтальные связи сохраняют пространство профессионального общения, способствуя долгосрочному международному сотрудничеству и формируя образ страны на международной арене. Тем не менее сегодня критически важно понять, действительно ли эти каналы способны выступать не только средством сетевой коммуникации, но и транслятором глубинных ценностей, определяющих нашу идентичность. Какие конкретные инструменты сегодня наиболее эффективно противодействуют попыткам культурной изоляции и позволяют сохранить единое интеллектуальное пространство? Какова роль ИИ в формировании новых международных стандартов в бизнесе, науке и искусстве и какие риски таит в себе эта технологическая трансформация? Наконец, какие инновационные практики в сфере научной и культурной дипломатии могут стать основой для создания устойчивой архитектуры международного диалога в будущем?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Добро пожаловать в команду!

В Российской Федерации на законодательном уровне закреплено понятие «иностранец, представляющий интерес для Российской Федерации». Это не просто юридическая норма, а запрос на качественно новый подход к миграционной политике – подход, ориентированный на привлечение талантов. Теперь главная задача – создать для талантливых иностранцев удобный и понятный путь переезда и адаптации в России, так называемый зеленый коридор. Какой эффект ожидается от появления подобного механизма работы с импатриантами? Как, развивая механизм адресного поиска иностранных талантов, основанный на потребностях госкорпораций, бизнеса и регионов, закрыть кадровую потребность в высокоприоритетных отраслях?

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Опережая время: академическое искусство как инвестиция страны в свое будущее

Конкурентоспособность государства определяется не только технологиями, капиталом и доступом к рынкам. Долгосрочное, цивилизационное лидерство страны формируется на уровне культурного развития, способности страны создавать, сохранять и развивать академическое искусство: собственную музыкальную, художественную, философскую школы, которые становятся достоянием не только страны, но всего развитого мира. Наличие сильных культурных институций, развитость академических школ формирует репутацию страны, доверие к ней со стороны инвесторов, а также выступает индикатором зрелости и долгосрочной устойчивости государства. Таким образом, академическое искусство становится важным элементом мягкой инфраструктуры – нематериальным активом и фактором экономического развития, который способствует росту качества человеческого капитала и долгосрочной инвестиционной привлекательности. Академическое искусство как элемент национальной стратегии государства

– векторы развития, сильные стороны: как укрепить и продвинуть бренд страны за рубежом? Какова роль академического искусства в формировании человеческого капитала, управленческого класса и преемственности институтов? Как академическая школа и культурные институции влияют на уровень доверия к стране со стороны инвесторов? Как инвестиции в академическое искусство влияют на инновационный потенциал и качество экономики в долгосрочной перспективе? Государство, бизнес и частные фонды – каковы роли сторон в формировании культурных институций и укреплении академической школы?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Арктика для жизни: создание современной среды в опорных населенных пунктах

Качество жизни в опорных пунктах Арктики напрямую определяет возможность закрепления населения, привлечения инвестиций и развития транспортного каркаса макрорегиона. Сегодня перед Российской Арктикой стоят три задачи: обновить облик поселков и городов на основе типовых архитектурных решений, сохранить человеческий капитал в условиях сурового климата и одновременно создать новые минерально-сырьевые центры как базу для экономического роста. Какие конкретные шаги необходимы для консолидации усилий федерального центра, регионов и бизнеса при реализации мастер-планов? Какие архитектурные решения в опорных населенных пунктах Арктики дают максимальный экономический и технологический эффект? Каково влияние опорных пунктов на развитие Трансарктического транспортного коридора?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Культурный код как основа идентичности: российский опыт и перспективы

Культурный код представляет собой комплекс символов, ценностей и традиций, которые формируют идентичность народа и выделяют его на фоне других. Он передается из поколения в поколение через язык, искусство, литературу, медиа и другие формы культурного наследия. Россия – многоконфессиональная и многонациональная страна с уникальным культурным разнообразием. Как культурный код влияет на формирование национальной идентичности? Какова роль социальных сетей, цифровых платформ и развлекательного контента в трансляции русского культурного кода сегодня? Как сделать этот контент эффективным инструментом «мягкой силы» для государства и общества? Как эффективно адаптировать элементы русской культуры для привлечения внимания зарубежной аудитории? Какие формы сотрудничества способствуют обмену культурными ценностями? Есть ли универсальный рецепт успешной презентации российского продукта на международной площадке? Насколько органично российские культурные ценности находят отражение в культурном коде других стран?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Потребитель в цифровой экосистеме

Цифровизация рынков влияет на привычные модели поведения потребителей и коренным образом меняет принципы и форматы взаимодействия. Развитие цифровых инструментов трансформирует рынок в единую экосистему, где потребитель контактирует не с конкретным продавцом, а с многоуровневой платформой, объединяющей множество независимых игроков. В сложившихся условиях традиционные механизмы защиты прав потребителей нуждаются в переосмыслении и адаптации. Актуализируются вопросы разграничения ответственности между онлайн-платформами и поставщиками товаров и услуг, обеспечения прозрачности всех процессов, защиты персональных данных и пресечения недобросовестных цифровых практик. Каким образом сохранить доверие потребителей и обеспечить соблюдение их интересов в условиях постоянно меняющейся цифровой среды и автоматизации принятия решений? Какую роль играет сквозная прослеживаемость товаров в защите рынка от контрафакта? Возможно ли найти баланс, при котором цифровая среда останется драйвером экономики, но при этом будет максимально прозрачной и защищенной для каждого потребителя? Как сделать безопасность потребителя общим приоритетом и государства, и бизнеса?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Искусственный интеллект и здравоохранение: старт дан, как извлечь пользу?

В мире – «золотая лихорадка» технологий искусственного интеллекта. На смену машинному обучению пришли генеративные модели, за ними насаждает агентный ИИ, а некоторые уже ожидают появления суперсильного интеллекта. Однако здравоохранение, в отличие от других отраслей, где уже идут сокращения персонала в результате автоматизации с помощью ИИ, пока постепенно разворачивается в его сторону и страдает от дефицита кадров. Такая картина наблюдается во всех развитых странах – и это правильно, ведь главный закон медицины – не навреди. Любые новшества, которые применяются в медицине, должны пройти барьер оценки безопасности и эффективности. Сегодня скорость развития ИИ и давление разработчиков таковы, что многие пациенты, не дожидаясь институциональных норм, уже активно прибегают к

генеративным моделям для диагностики и самолечения. При этом данных о пользе и рисках такого использования крайне недостаточно. Даже если ИИ-решение получило одобрение регулятора, чтобы принести реальный эффект, требуется долгий и непростой путь – к тому же в условиях, когда система здравоохранения работает на пределе своих возможностей. Каковы главные приоритеты национального плана внедрения ИИ в здравоохранение? На чем сосредоточить усилия? Как преодолеть человеческие, технологические и финансовые барьеры на пути внедрения ИИ? Как контролировать безопасность и эффективность ИИ-сервисов после выхода на рынок? Как ИИ повлияет на качество и производительность труда в здравоохранении и, соответственно, на потребность в кадрах? Требуется ли либерализация регистрации ИИ-решений в здравоохранении? Есть ли место плановому регулированию в производстве ИИ-моделей? Как изменится психология и поведение пациентов при повсеместном использовании ИИ в медицинских целях?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Особенности национального питания: здоровьесбережение как основа суверенитета

При поддержке «Логика молока»

Что и как сегодня едят россияне? Как формируются рационы российских семей и как питание становится фактором национального суверенитета, влияя на демографию и здоровье нации? В каком информационном и культурном контексте формируется рацион граждан, где возникает разрыв между ожиданиями граждан и реальностью, а также какие барьеры – экономические, культурные, информационные – мешают следовать принципам правильного питания? Какова роль традиций, культурно-близких продуктов, доверия к отечественным производителям и влияния информационной среды на осознанный выбор потребителей? В фокусе дискуссии – вопрос о появлении в России единых рекомендаций по правильному питанию, на основе научного подхода, с учетом культурных особенностей, доступности продуктов, региональной специфики. В чем должна состоять роль научного сообщества, бизнеса и государственных регуляторов? Как совместными усилиями развивать культуру здорового питания, снизить уровень заболеваний и укрепить продовольственный суверенитет России?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Камера, мотор! Инвестиции в современный кинематограф

В эпоху стремительной трансформации медиaprостранства, сопровождающейся развитием цифровых платформ, изменением зрительских привычек и усилением глобальной конкуренции, отечественная киноиндустрия находит точку равновесия между сохранением культурного наследия и внедрением инновационных форматов. Этот баланс не сводится к простому сосуществованию старого и нового: он требует продуманной стратегии, в которой традиции служат опорой, а инновации – двигателем развития. Именно синтез традиций и инноваций становится фундаментом для устойчивого экономического роста киноотрасли, позволяя не только сохранять национальную идентичность кинематографа, но и расширять его аудиторию. Какие государственные финансовые механизмы поддержки существуют сегодня в сфере кинопроизводства? Каковы перспективы по линии экспорта отечественного кино на международные рынки при участии госкорпораций? Какие международные рынки наиболее экономически перспективны для сотрудничества?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Вклад в вечное: как капиталы создают научное наследие

В условиях глобальной технологической конкуренции и необходимости обеспечения научно-технологического суверенитета особое внимание в России уделяется поддержке молодых ученых, реализуются масштабные программы наставничества, грантовые и стипендиальные инициативы, а также проекты по вовлечению талантливой молодежи в исследовательскую деятельность. При этом поддержке ученых, в том числе молодых, уделяют внимание негосударственные частные и корпоративные благотворительные фонды. Они вкладываются в воспитание нового поколения ученых и инженеров, создание инновационной экосистемы. Зачем бизнес создает благотворительные научные фонды? Какие задачи стоят перед ними? Какие форматы и модели поддержки доказали свою эффективность? Как объединить усилия государства и частных фондов для достижения национальных целей в науке?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Спорт, бизнес, аудитория: новая экономика партнерства

Современный спорт стал частью индустрии развлечений, конкурируя за внимание аудитории. Для медиа и бизнеса борьба за аудиторию также является одной из ключевых задач, и спорт дает им уникальные возможности в ее решении. Поэтому закономерно, что бизнес и медиа все больше вовлекаются в процессы развития спортивных федераций и профессиональных лиг, активно участвуя в реформировании соревнований, повышении их зрелищности, внедрении новых форматов. В свою очередь, качество взаимодействия с болельщиками и СМИ учитывается лигами при распределении доходов между клубами. Какие цели по работе с аудиторией, партнерами и медиа отражены в стратегиях развития крупнейших спортивных проектов? Как бизнес оценивает эффективность партнерства со спортом? Какие приоритеты у букмекеров? Как медиа помогают трансформировать турниры в ожидаемые события?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Территории стратегического развития: как создать площадки для отработки передовых стандартов жизни

Вопрос о том, способны ли малые города стать полноценными точками опережающего развития, сегодня приобретает особую актуальность, однако в экспертной среде сохраняются разные взгляды на пространственную стратегию страны. С одной стороны, компактность городской среды позволяет быстрее внедрять новые решения и формировать технологические ниши. С другой, крупные агломерации уже концентрируют инвестиции, инфраструктуру и человеческий капитал, что делает их естественными центрами инновационного роста. Мегаполисы сталкиваются с ростом инфраструктурной нагрузки, а также с комплексом демографических и социальных вызовов: например, коэффициент рождаемости в крупнейших городах в среднем на 15% ниже, чем в малых городах в странах с развитой экономикой. Большинство населенных пунктов остаются крайне уязвимыми, сегодня около 80% российских городов теряют население, а 129 малых городов и вовсе находятся под угрозой исчезновения. На этом фоне вопрос о том, где формировать новые точки роста – в крупных центрах или в малых городах – становится дискуссионным в будущей модели развития страны. Смогут ли малые города в России стать центрами формирования новых высокотехнологичных рынков полного цикла? Что необходимо для создания единого системного подхода к нормативно-правовому регулированию проведения правовых экспериментов в разных сферах экономики? Как вовлекать предприятия и индивидуальных предпринимателей участвовать в «регуляторных песочницах»? Какие цели ставит государство перед инвесторами, приходящими в регион, и какую поддержку ожидают сами предприниматели?

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Код премиальности: как дизайн и антропология формируют будущее промышленности

Каковы сценарии развития национальной отрасли промышленного дизайна в условиях новых вызовов? Как государству обеспечивать создание суверенной отрасли промышленного дизайна? Каковы успехи российских компаний в выводе на рынок премиум-брендов на базе собственных решений в промышленном дизайне? Каковы тренды в потребительских предпочтениях на рынке премиальной промышленной продукции? Растет ли важность персонализации и эмоциональной составляющей в дизайне промышленной продукции? Как развитие новых технологий влияет на тренды в промышленном дизайне?

Технологии, определяющие будущее

Женский альянс искусственного интеллекта: сотрудничество для расширения возможностей и управления рисками

Предстоящие 10–15 лет будут временем колоссальной технологической трансформации и бурного развития искусственного интеллекта. Расширение использования ИИ будет способствовать повышению производительности и росту экономики, но в то же время несет риск создания дисбаланса на рынке труда. В наибольшей степени в зоне риска находятся профессии, где преобладают женщины. В этой связи необходима система подготовки кадров, способная постоянно перенастраиваться и адаптироваться к новым вызовам. Критически важным является обеспечение максимального доступа к цифровым знаниям и новым компетенциям для всех – от школьников и студентов до преподавателей и действующих специалистов. Каковы новые подходы к образованию и рынку труда в условиях новых вызовов? Как обеспечить участие женщин в разработке, внедрении и регулировании технологий ИИ в целях повышения качества решений, минимизации рисков дисбаланса на рынке труда и создания безопасной и этичной цифровой среды?

Технологии, определяющие будущее

Цифровое будущее: общие векторы развития, вызовы и решения

В условиях глобальной цифровизации, нестабильной геополитической ситуации и стремительного роста значимости цифровых технологий для экономического развития государств регион Центральной Евразии заслуженно занимает ведущие позиции в формировании устойчивых моделей цифрового развития. Несмотря на глобальные вызовы и давление внешних факторов, здесь успешно выстраивается собственная экосистема цифровых решений – от базовых инфраструктурных проектов до инновационных технологических продуктов. Укрепление сотрудничества на региональном уровне и развитие диалога между его «цифровыми» министерствами в отношении общих векторов развития, вызовов и решений в сфере цифровой трансформации, развития ИТ-отрасли и внедрения новых технологий, в том числе ИИ, становится краеугольным камнем технологического суверенитета, создания единой цифровой инфраструктуры и повышения конкурентоспособности экономик государств Центральной Евразии. Как обеспечить технологический суверенитет региона в условиях глобальной цифровизации и нестабильной геополитической ситуации? Какие механизмы необходимы для создания единой цифровой инфраструктуры между странами? Каковы оптимальные подходы к регулированию цифровой среды на региональном уровне и их представление в глобальных дискуссиях?

Технологии, определяющие будущее

Ставка на опережение: глобальный ландшафт технологического лидерства

При поддержке «Газпромбанк» (Акционерное общество)

Мир меняется не каждый год, а каждый месяц: скорость технологического прогресса вышла на беспрецедентный уровень, а технологический суверенитет становится главным ресурсом, сравнимым с нефтью и газом в XX веке. Гонка за лидерство в ИИ, квантовых вычислениях, микроэлектронике и биотехе больше не знает правил честной конкуренции – на смену приходят санкционные барьеры, технологические блокады и борьба за стандарты. В рамках национальных проектов технологического лидерства Россия объявила «ставку на опережение». Какие сферы будут определять облик мира в XXI веке? Где сегодня проходят реальные фронтиры – в ИИ, нейроморфных процессорах, энергетике нового поколения? Что мешает коммерциализации отечественных разработок? Как по-настоящему раскрыть потенциал российской науки для создания экономики знаний?

Технологии, определяющие будущее

Интеллектуальная собственность и ИИ в условиях глобальной конкуренции

Сегодня искусственный интеллект перестает быть просто инструментом – он становится соавтором инновационных разработок и творческих произведений. В ответ ведущие технологические державы и корпорации экспериментируют с правовыми режимами для «автономного» ИИ и возводят «патентные стены», стремясь контролировать не только алгоритмы, но и поток создаваемых с их помощью изобретений. В этой глобальной гонке конкурентоспособность определяется не только качеством разработок, но и умением эффективно охранять, защищать и управлять правами на них. Чтобы обеспечить ясные и работающие механизмы охраны инноваций, созданных с использованием ИИ, необходимо сформировать новые международные стандарты, которые не допустят технологической монополии и обеспечат справедливый доступ к рынкам и технологиям. Как законодателям, ведомствам по интеллектуальной собственности и бизнесу адаптировать существующие процедуры к новым технологическим реалиям? Какие инициативы рассматриваются на специализированных площадках в рамках ООН, БРИКС, АТЭС, ЕАЭС, ЕАПО и G20 для обеспечения сбалансированного подхода, при котором ИИ остается инструментом, а права – стимулом и надежным гарантом для инвестиций и широкого внедрения прорывных технологий в промышленность?

Технологии, определяющие будущее

Цифровое казначейство

В последние годы мы все сталкиваемся с множеством вызовов для финансовой и закупочной систем страны и, как следствие, с большим объемом новых правил и цифровых решений. Необходимо понимать причины тех или иных изменений, трендов и как с ними работать максимально эффективно и оптимально. Знать все о финансовых технологиях, новых трендах и вызовах, стоящих перед банковской системой в целом и казначейством, обслуживающим финансовые операции государства, в частности. Какие мировые тенденции окажут наибольшее влияние на сферы финансов и закупок? К какой перестройке подходов к осуществлению предусмотренных законодательством бюджетных процедур, в том числе при казначейском обслуживании, это приведет? Каким видится применение технологий искусственного интеллекта в сфере государственных финансов и закупок?

Технологии, определяющие будущее

Цифровой суверенитет под ключ: взаимовыгодные перспективы

Россия по праву входит в тройку стран, которые обладают подлинным цифровым суверенитетом. Несмотря на более чем 30 тыс. санкций, мы уверенно демонстрируем всему миру способность самостоятельно обеспечивать свои цифровые потребности – от приложений до инфраструктуры. Мы избавились от зависимости от зарубежных ИТ-решений и не опасаемся угроз внезапного отключения «рубильника» сервисов. Уникальный опыт России вызывает живой интерес у стран Глобального Юга, которые оказались перед непростым выбором: с одной стороны, давно проверенные западные корпорации со всемирно известными экосистемами, с другой – китайский Цифровой шелковый путь с относительно недорогими продуктами и инфраструктурой. Привлекательность российского прагматичного подхода состоит в том, что он максимально учитывает национальные регулятивные, культурные и исторические особенности конкретных стран и регионов. Мы предлагаем цифровой суверенитет под ключ: помогаем создавать целые независимые цифровые экосистемы, национальные стратегии, регуляторику, стандарты и инструменты «мягкого права» и, конечно, обучать специалистов из зарубежных стран. Как превратить российский опыт из концепции выживания в форматы равноправного технологического партнерства, способные укреплять цифровую независимость дружественных стран?

Технологии, определяющие будущее

Новые медиа, реклама и коммуникации: как новые технологии меняют бизнес

Какие современные тенденции формируют новый облик медиабизнеса? Как меняются предпочтения аудитории и какие форматы оказываются наиболее эффективными? Почему важно развивать персонализацию и интерактивность контента? Что представляют собой новые каналы продвижения брендов и как ими эффективно пользоваться? Как оценить успешность рекламной кампании в современном информационном пространстве? Какой вклад вносят большие данные и искусственный интеллект в повышение эффективности медиакоммуникаций? Какие перспективы открываются для малых и средних предприятий в условиях изменений медиарынка? Чем отличается работа журналистов и создателей контента в цифровую эру? Насколько велика роль государства в регулировании и развитии новых медиаресурсов? Чего ждать российским компаниям и потребителям от глобальных тенденций в медиаиндустрии?

Технологии, определяющие будущее

Человек – государство – бизнес: эволюция цифрового взаимодействия и развитие российских онлайн-платформ

Россия уверенно укрепляет свой цифровой суверенитет. Отечественные ИТ-компании не только предоставили пользователям альтернативу зарубежным продуктам, но и предлагают новый цифровой опыт, упрощающий коммуникацию между гражданами, государством и бизнесом. В чем российская цифровизация следует мировым трендам, а в чем становится локомотивом?

Технологии, определяющие будущее

Агентная экономика: новая архитектура рынков

Автономные ИИ-агенты перестают быть инструментом и становятся самостоятельными участниками экономики, они управляют активами, заключают сделки, выстраивают цепочки стоимости. Глобальный рынок агентного ИИ уже в 2026 году превышает 9 млрд долл. и, по прогнозам, вырастет до 139 млрд долл. к 2034 году. Это не эволюция автоматизации – это структурный сдвиг: меняется сама логика создания стоимости, роль посредников и принципы управления рынками. Агентная экономика обещает скорость, персонализацию и устойчивость, но одновременно ставит вопросы, на которые пока нет ответов. Кто несет ответственность за решение, принятое алгоритмом? Где проходит граница автономии агента, особенно когда речь идет о деньгах и критической инфраструктуре? Как обеспечить прозрачность в системе, где сделки совершаются за миллисекунды без участия человека?

Технологии, определяющие будущее

AI First, но не AI Only: новая операционная система мира

При поддержке Авито

Какой прыжок веры необходимо совершить бизнесу и обществу, чтобы обеспечить управляемый переход к миру AI First, где искусственный интеллект становится базовой инфраструктурой (подобно интернету), но решения о его применении остаются за человеком? Как ускориться до уровня глобальной гонки, не превращая человека в «узкое место» или «лишний слой»? Как перейти к экономике AI First быстрее других и при этом сохранить за человеком роль субъекта, а не интерфейса? Как представители бизнеса, общества и государства понимают и внедряют в общественное сознание ключевые принципы стратегии AI First, принятой мировыми лидерами инновационных индустрий: использовать ИИ ежедневно и привлекать его для работы, активно делиться с индустрией опытом применения и достигать с помощью ИИ сверхрезультатов?

Технологии, определяющие будущее

Биотехнологии в медицине: драйвер биоэкономики и вектор экспортного развития

Наука в наше время напрямую влияет на качество жизни, устойчивое развитие и технологическое лидерство. Научные медицинские технологии являются драйвером биоэкономики. Современный платформенный подход в сфере здоровьесбережения наглядно демонстрирует, как наука и экономика усиливают друг друга. Наука создает прорывные идеи, а экономика служит механизмом их реализации, трансформируя передовые разработки в жизненно важные и коммерчески успешные продукты. Таким образом, инвестиции в медицинскую науку и здоровье населения формируют основу для экономического роста. Этот прогресс, в свою очередь, стимулирует развитие биоэкономики, открывает новые рынки, благоприятствует новым инвестициям, создавая цикл устойчивого развития. В ближайшие годы биотехнологии могут стать одним из ключевых драйверов технологического суверенитета и экспортного роста страны. Это включает разработку новых биопрепаратов, генных и клеточных технологий. Это развитие персонализированной терапии: неоантигенных и рекомбинантных вакцин, клеточной терапии CAR-T и TCR-T, а также формирование биоинформационных платформ и анализ больших данных. Какие ключевые открытия последних лет стали основой для создания коммерчески успешных биотехнологических продуктов? Как преодолеть препятствия, которые мешают быстро выводить биотехнологические разработки из лаборатории на рынок – регуляторные, финансовые или технологические? Может ли ИИ и биоинформатика ускорить разработку новых технологий? Какие модели сотрудничества между университетами, фармкомпаниями и государством наиболее эффективны для продвижения инноваций? Как персонализированная терапия влияет на структуру фармацевтического рынка и систему здравоохранения? Какие глобальные вызовы стимулируют инвестиции в биотехнологии?

Технологии, определяющие будущее

ИИ в новых материалах: кто заберет рынок

При поддержке ПАО «ГМК «Норильский никель»

Разработка новых материалов – это рынок с триллионным потенциалом, от которого зависит технологическое лидерство России в энергетике, фармацевтике, микроэлектронике и металлургии. При этом искусственный интеллект радикально меняет саму природу отрасли: материалы перестают быть результатом длительных экспериментальных исследований и становятся продуктом вычислений. Формируется новый рынок, где основными активами становятся не сырье, а датасеты, модели и вычислительные мощности. Несмотря на высокий научный потенциал, рынок ИИ в материалах в России остается фрагментированным: данные сосредоточены в изолированных контурах лабораторий и компаний, отсутствуют единые стандарты разработки, ограничены вычислительные мощности и количество специалистов с нужными компетенциями. В результате российский рынок теряет возможности для создания новых материалов и технологий. В то же время глобальная конкуренция уже разворачивается: крупнейшие технологические компании и индустриальные игроки формируют платформы для разработки новых материалов, закрепляя за собой позиции в будущих цепочках создания стоимости. Какие цели и ориентиры ставит государство по ИИ в новых материалах — и какие решения будут приняты в ближайшие годы, чтобы в России появился полноценный рынок, а не набор разрозненных проектов? Кто в этой новой модели разработки материалов будет зарабатывать больше всего — те, у кого есть данные, те, кто делает ИИ, или те, кто производит материалы? Кто должен владеть данными в этой индустрии — лаборатории, бизнес или государство — и как из разрозненных данных собрать реальный экономический актив? Что сегодня реально тормозит рынок сильнее всего — данные, вычислительные мощности или кадры — и где критическая точка, без которой индустрия просто не сложится? Что должно произойти, чтобы разработка материалов перестала быть наукой и стала бизнесом с понятной экономикой? Какая модель взаимодействия государства, науки и бизнеса действительно приведет к результату — и кто в этой связке должен брать на себя лидерство?

Технологии, определяющие будущее

От больших данных к большим возможностям: данные как инструмент, формирующий экономику будущего

Цифровая маркировка давно вышла за рамки обязательного требования – сегодня это источник данных, на базе которого создаются прикладные цифровые решения для бизнеса, государства и потребителя. Маркировка товаров становится мощным инструментом формирования единого цифрового пространства, в котором данные играют ключевую роль. Это эффективный инструмент противодействия нелегальному обороту, обеления рынка и пополнения бюджета государства. Но возможности системы намного шире: система маркировки аккумулирует огромный объем данных. Их анализ позволяет не только принимать управленческие решения в бизнесе, например маневрировать поставками, отслеживать сезонность, видеть колебания спроса, но и открывает новые возможности для государства. Например, государство в режиме реального времени с помощью данных может отследить достаточность жизненно важных препаратов на территории страны, выявить наценку на социально значимые продукты или заблокировать партию некачественных товаров, поступивших в розничную сеть. Какие решения уже сегодня меняют рынок и какие возможности открываются в 2026 году?

Технологии, определяющие будущее

Станет ли обратный инжиниринг ключом к технологическому прорыву?

При поддержке АО «Позитив Текнолоджиз»

Как выстроить систему поддержки и развития обратного инжиниринга (реверс-инжиниринга), чтобы не только воспроизводить технологии, но и создавать на их основе собственные, адаптированные решения? Примеры азиатских стран показывают: активное применение реверс-инжиниринга позволило им преодолеть технологический разрыв и создать собственные инновационные продукты. В эпохи Средневековья и Возрождения страны Европы также опирались на достижения восточных культур, что позволяло континенту конкурировать в военной и экономической сферах. В современной России реверс-инжиниринг используется в машиностроении, микроэлектронике, информационной безопасности и многих других отраслях. Как обеспечить подготовку высококвалифицированных кадров для работы в сфере обратного инжиниринга? Как на основе адаптации зарубежных решений создавать новые суверенные производства? Какими уникальными проектами, основанными на обратном инжиниринге, уже обладают российские отрасли?

Технологии, определяющие будущее

Экономика инноваций: о партнерстве университетской науки и бизнеса

При поддержке Инвестиционного холдинга «Восток Инвестиции»

Все чаще крупнейшие представители индустрии, работающие в самых разных секторах экономики – от добычи полезных ископаемых до ретейла, задумываются о реализации проектов, связанных с созданием и встраиванием в производственные процессы различных инновационных решений, таких как робототехника или компьютерное зрение. Успех в реализации таких задач зачастую определяется качеством взаимодействия между прикладной наукой и индустриальными игроками. На практике это становится возможным при совпадении большого количества факторов, основным из которых является возможность встраивания долгосрочного партнерства, где стороны совместно формируют параметры задач и участвуют в создании конечного масштабируемого продукта. Как формируются эффективные партнерства? С какими барьерами – организационными, технологическими, экономическими – сталкиваются компании и научные центры, участвующие в реализации совместных долгосрочных проектов? Как меняются взаимные ожидания бизнеса и науки и какие модели кооперации позволяют ускорять внедрение инноваций в производственные и бизнес-процессы?

Технологии, определяющие будущее

Доступный искусственный интеллект: вред или благо человечества?

Распространение технологий искусственного интеллекта становится одним из ключевых факторов трансформации экономики и рынка труда. По международным оценкам, до 40% профессий в ближайшие годы будут существенно видоизменены под его влиянием. Речь идет не о замещении человека, а о глубокой перестройке требований к компетенциям, где на первый план выходят критическое и креативное мышление, способность принимать решения на основе данных и работать в условиях технологической неопределенности. Эти изменения формируют новый запрос к системе образования. Уже сегодня она сталкивается с рядом вызовов, включая когнитивные риски подмены обучения поиском готовых решений и проблему недоверия к данным, способную снижать качество знаний и устойчивость академических стандартов. Одновременно искусственный интеллект открывает возможности для повышения эффективности преподавания, персонализации образовательных траекторий и расширения инклюзивности обучения. В этих условиях ключевой задачей становится поиск баланса между внедрением

технологий и сохранением глубины образования, что требует пересмотра подходов к обучению и выработки решений, позволяющих использовать ИИ как инструмент усиления человеческого потенциала. Где проходит граница между использованием ИИ как образовательного ресурса и формированием зависимости от цифровых решений? Готова ли система подготовки педагогов к новой технологической реальности? Возможно ли формирование единых стандартов применения искусственного интеллекта в образовательной системе? Как обеспечить академическую добросовестность и сохранение глубины знаний в условиях доступности генеративных технологий? Где проходит граница между оптимизацией образовательного процесса и утратой его содержательного качества?

Технологии, определяющие будущее

Международная кооперация: технологии без людей, как люди без технологий

Технологический суверенитет постепенно обретает новое измерение, выходя за привычные рамки импортозамещения. Он становится активной стратегией присутствия на глобальных рынках: способностью не только защищать собственные позиции, но и предлагать миру современные комплексные решения. Вместе с технологией передается стандарт ее применения и система подготовки кадров, способных с ней работать. В такой архитектуре наиболее устойчивые позиции занимают те, чьи стандарты получают широкое распространение: именно они формируют правила взаимодействия, выстраивают технологические альянсы и обеспечивают долгосрочное присутствие на рынках. Поставка станка без инженера – это передача продукта. Экспорт комплексного решения – это формирование устойчивой отраслевой экосистемы: компетенций, методик, инфраструктуры и производственной культуры. В основе этой модели – производительность труда. Конкурентоспособность определяется не столько количеством оборудования, сколько способностью специалиста создавать добавленную стоимость с его помощью. Таким образом, повышение производительности, развитие отраслевых центров компетенций и модернизация системы образования формируют фундамент экспортно ориентированной модели развития – модели международной кооперации, в которой технология и человек выступают единым стратегическим предложением миру. Может ли стандарт подготовки кадров стать таким же экспортным инструментом, как и сама технология? Какие отрасли способны стать драйверами такого системного хайтек-экспорта? Как сочетать технологический суверенитет и международную кооперацию?

Технологии, определяющие будущее

Курс на биотех: факторы роста экономики регионов

Научно-технологический прогресс в биоинженерии и внедрение биотехнологий выступают мощным межотраслевым драйвером роста высокотехнологичного биопроизводства с высокой добавленной стоимостью, формируя новую экономическую модель – глобальную биоэкономику стран. Развитие глобальной биоэкономики сильно варьирует в региональном аспекте ввиду сырьевых, климатических, экономических и иных факторов. При этом колоссальный объем возобновляемых биоресурсов, географическое и климатическое разнообразие нашей страны является мощным конкурентным преимуществом в биотехнологической гонке. Сырьевой потенциал страны столь разнообразен, что позволяет сформировать уникальную «региональную биоэкономику страны», например: крахмалосодержащее сырье – в южных регионах, аквакультура и отходы переработки гидробионтов – на Дальнем Востоке, водоросли-макрофиты – в северных регионах, отходы переработки древесины – в Сибири. Объединение сырьевой, научной и кадровой инфраструктуры позволяет создавать региональные биокластеры для производства широкого круга биотехнологической продукции. Можем ли мы сегодня сформировать биоэкономическую карту страны? Как эффективно реализовать концепцию биорегионов? Как объединить региональных производителей с научными и образовательными центрами, располагающимися в крупных агломерациях?

Бизнес-диалог

ЕАЭС – АСЕАН

Центр мирового экономического развития активно смещается в азиатский регион. Развитие диалога между его ключевыми интеграционными структурами становится катализатором дальнейшего формирования региональной архитектуры сотрудничества. Диалог ЕАЭС и АСЕАН является важной составляющей этого процесса, примером межрегионального взаимодействия с акцентом на формирование прочных и взаимодополняющих торгово-экономических связей. Взаимный интерес бизнес-сообществ формирует высокий потенциал для развития взаимодействия в таких стратегических сферах, как цифровая трансформация, искусственный интеллект, энергетика, инфраструктурное развитие, туризм, креативная экономика. Активная работа деловых кругов способна наполнить стратегические направления сотрудничества конкретным содержанием, трансформируя высокий экономический потенциал ЕАЭС и АСЕАН в совместные инвестиционные проекты, нацеленные на устойчивое развитие и взаимодополняемость экономик. Какие глобальные и региональные тренды окажут наибольшее влияние на характер взаимодействия бизнеса ЕАЭС и АСЕАН в долгосрочной и среднесрочной перспективе? Какие подходы необходимы для дальнейшего устойчивого развития делового

сотрудничества ЕАЭС – АСЕАН в условиях высокой турбулентности мировой экономики? В каких новых сферах сотрудничества бизнес-кругов ЕАЭС и АСЕАН наиболее вероятен взаимный положительный экономический эффект?

Бизнес-диалог

Россия – Азербайджан

В условиях геополитической турбулентности в мире и периодически возникающих новых вызовов торгово-экономические отношения между Россией и Азербайджаном демонстрируют устойчивую положительную динамику. В последние годы отмечается стабильный рост товарооборота, подкрепляемый активностью бизнес-сообществ и взаимной инвестиционной деятельностью. Важным направлением сотрудничества стал обмен опытом в области урбанистики и современных подходов к градостроительству. Значимым вектором взаимодействия остаются совместные проекты в области промышленности, сельского хозяйства, туризма, здравоохранения, способствующие укреплению стратегических и дружественных связей между Россией и Азербайджаном. Какие точки роста и перспективы развития есть в отдельных отраслях экономического сотрудничества? Какие меры реализуются правительствами двух стран для наращивания торгово-экономического потенциала?

Бизнес-диалог

Россия – Африка

Конфликт в Персидском заливе и связанная с ним международная турбулентность, по прогнозам экспертов, станут причиной значительного спада в мировой экономике. Предстоящий кризис может оказаться всеохватным по масштабам и асимметричным по степени воздействия на различные государства и региональные объединения. При этом тяжелые последствия «макроэкономического стресса» скажутся на динамично развивающемся Африканском континенте и его быстрорастущем населении. Африка уже испытывает на себе негативное влияние ближневосточной эскалации в энергетической, логистической и сельскохозяйственной сферах. На этом фоне Россия остается приверженной своим целям по развитию многопланового партнерства с африканскими странами и интеграционными структурами и выражает готовность содействовать им в преодолении современных вызовов глобального порядка. Какое влияние окажет противостояние в Персидском заливе на российско-африканские экономические отношения? Как купировать последствия сбоя транспортно-логистических цепочек и обеспечить безопасность международных взаиморасчетов? В чем заключаются преимущества российского содействия странам Африки в укреплении продовольственного и энергетического суверенитета, подготовке профессиональных кадров, цифровизации госуправления и сферы услуг? Каким образом Россия может помочь африканцам в увеличении степени локализации добавленной стоимости?

Бизнес-диалог

Россия – ОАЭ

Пандемия ковид, энергетический шок 2022 года, логистические сбои в Красном море, тарифная эскалация 2025 года и дестабилизация на Ближнем Востоке в 2026 году – пять принципиально различных кризисов, обнаживших одну и ту же структурную уязвимость: сверхконцентрацию цепочек поставок, платежных систем и инфраструктуры доступа к рынкам. Существующая глобальная экономическая архитектура создавалась не для всеобщего процветания, она закрепляла преимущества тех, кто ими уже обладал. Сегодня мы живем в условиях непрерывного поликризиса, где климатические, геополитические, экономические и технологические шоки накладываются друг на друга. В этом контексте прежняя логика специализации и максимизации эффективности показала свою хрупкость. Новая логика требует распределенных архитектур: множества центров производства, торговых коридоров, расчетных валют и инвестиционных структур. В чем состоят ключевые структурные недостатки современной глобальной экономики и каковы их последствия? Как может выглядеть альтернативная архитектура? Каким должен быть набор правил и институтов, который предотвратит деструктивные тренды и создаст пространство для различных экономических моделей? Какую роль могут сыграть Россия и ОАЭ в совместном создании новой инвестиционной, торговой, финансовой и логистической инфраструктуры будущего? Как эта архитектура сможет превратить двустороннее сотрудничество в механизм коллективной устойчивости для широкого круга стран-партнеров?

Бизнес-диалог

Россия – США

В условиях трансформации глобальной экономики и изменения привычных моделей взаимодействия бизнес всё чаще отходит от идеологических подходов в пользу прагматичных решений, ориентированных на результат. Несмотря на растущие ограничения, компании России и США продолжают искать формы сотрудничества, выстраивать новые цепочки создания стоимости и находить точки соприкосновения на международных рынках. Как российские и американские компании адаптируются к новой реальности? Какие форматы взаимодействия остаются востребованными и где возникают новые возможности для партнёрства? Какие стратегии позволяют бизнесу сохранять устойчивость, выходить на новые рынки и привлекать капитал в условиях высокой неопределённости?

Бизнес-диалог

Россия – Таиланд

В 2025 году российско-таиландское сотрудничество по линии деловых кругов вышло на новый уровень. Впервые в истории двусторонних отношений прошел первый Российско-таиландский инвестиционный форум, в котором приняли участие более 1100 представителей деловых кругов двух стран, организовано и проведено более 150 двусторонних бизнес-переговоров, подобраны предложения по 130 инвестиционным проектам на сумму более 3 млрд долл., определены перспективные направления для развития взаимодействия предпринимательского сообщества России и Таиланда. На этом фоне показатели двустороннего сотрудничества демонстрируют рекордную динамику. Российские прямые накопленные инвестиции с 2018 года выросли более чем в 2 раза и составили 1,2 млрд долл. Двусторонний товарооборот, несмотря на турбулентность в мировой торговле, последовательно растет второй год подряд: 1,7 млрд долл. в 2025 г. (рост на 11%). В 2025 году был побит абсолютный исторический рекорд российского туристического потока – почти 1,9 млн россиян посетили Таиланд. При этом Таиланд в глазах России ассоциируется не только как туристическое направление, но и как страна для бизнеса, торговли и приложения капитала – в равной степени как и Россия для Таиланда. Это, по сути, и есть новые измерения двусторонних отношений дружественных друг для друга государств. Как использовать экономическую комплиментарность России и Таиланда с максимальной эффективностью? Как «новая нормальность» в торговле и логистике меняет бизнес-модели компаний и какие возможности и ограничения она создает для развития бизнеса в Евразии и Юго-Восточной Азии? Какие перспективы и вызовы для бизнеса связаны с переходом к устойчивой энергетике и как это влияет на инвестиционную привлекательность секторов экономики? Как цифровая трансформация и развитие креативной экономики способствуют модернизации здравоохранения и повышению качества жизни в регионе? Какие механизмы взаимных инвестиций наиболее эффективны для диверсификации торгово-экономического сотрудничества между странами Евразии и Юго-Восточной Азии? Какие основные барьеры в торговле мешают углублению интеграционных связей между Евразией и Юго-Восточной Азией и как их можно преодолеть?

Бизнес-диалог

Россия – Молдавия

На современном этапе глобальное мироустройство, находясь под многослойным влиянием различных факторов, претерпевает глубокие и стремительные трансформации: международная торговля перенастраивается, финансовые потоки перераспределяются, а мир приобретает все более отчетливые черты многополярности. В этих условиях возрастает значение гибких и прагматичных моделей международного взаимодействия. Республика Молдова, обладающая уникальным сочетанием геостратегического положения, промышленных компетенций и устойчивых сельскохозяйственных традиций, сохраняет возможности для более активного включения в евразийские экономические процессы. Вместе с тем текущий внешнеполитический вектор, характеризующийся безальтернативным стремлением в ЕС, в совокупности со снижением уровня российско-молдавских связей до исторического минимума ограничивает реализацию потенциала постсоветской республики. Фиксируются негативные тенденции и внутри самой Молдавии: деградирует социально-экономическое положение, стагнирует системообразующий агропромышленный комплекс, крайне ослаблен энергетический сектор. Какие шаги способны запустить восстановление экономического сотрудничества Молдавии с Россией и другими странами евразийского пространства? Какую нишу республика может занять в новой архитектуре международной торговли: транзитный хаб, аграрный экспортер или индустриальная площадка? Как бизнес может преодолевать системные барьеры, установленные по политическим соображениям? Какие форматы партнерства наиболее жизнеспособны в текущих условиях?

Бизнес-диалог

Россия – Германия

Россия и Германия до 2022 года являлись важнейшими деловыми партнерами в Европе. Ежегодный товарооборот между двумя странами на пике своего развития достигал 80 млрд евро. Германия, располагающая большим количеством промышленных предприятий, являлась «чемпионом по локализации» в России. Однако объем товарооборота между Россией и Германией в прошлом году сократился до менее чем 10 млрд евро. Тем не менее в России в настоящий момент по-прежнему продолжают свою деятельность около 1800 немецких компаний, сохраняя и создавая новые рабочие места, уплачивая налоги и сборы, инвестируя накопленные ресурсы в сохранение и развитие производства. Общий объем немецкого капитала в России составляет более 100 млрд евро. Каково актуальное положение немецкого бизнеса в России и российских компаний в Германии? Как взаимодействует немецкий и российский бизнес в текущих условиях? Каким образом новые технологии могут стать драйвером устойчивого развития в современных условиях? Как и при каких условиях можно рассчитывать на изменение динамики в торгово-экономических отношениях между двумя ведущими экономиками Европы?